

**Электронный периодический
рецензируемый
научный журнал**

«SCI-ARTICLE.RU»

<http://sci-article.ru>

№147 (ноябрь) 2025

СОДЕРЖАНИЕ

РЕДКОЛЛЕГИЯ	3
ЭРБОЕВ МУРОДЖОН ОЛИМДЖОНОВИЧ. СПЕЦИАЛЬНАЯ ВОЕННАЯ ОПЕРАЦИЯ И ГЕОПОЛИТИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ: АДАПТАЦИЯ К ВЫЗОВАМ СО СТОРОНЫ ЗАПАДА	11
ЭРБОЕВ МУРОДЖОН ОЛИМДЖОНОВИЧ. ПРИНЦИПЫ МЕЖДУНАРОДНОГО ГУМАНИТАРНОГО ПРАВА И ЗАЩИТА МИРНЫХ ГРАЖДАН В ЗОНЕ СВО	18
ХОЛМОВА ДАРЬЯ АЛЕКСЕЕВНА. ЦИФРОВЫЕ ДОКАЗАТЕЛЬСТВА В РАССЛЕДОВАНИИ ПРЕСТУПЛЕНИЙ: ПРОБЛЕМЫ ПОЛУЧЕНИЯ, ХРАНЕНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ТРАНСГРАНИЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА	25
ОЛЬХОВИК ВИКТОРИЯ АНТОНОВНА. СТРАХОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В СФЕРЕ НЕДВИЖИМОСТИ (НА МАТЕРИАЛАХ “ОАО ПМК-143”)	32
ПОЛКАНОВ ЮРИЙ АЛЕКСЕЕВИЧ. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК ЭТАП ОТЧУЖДЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТА ЧЕЛОВЕКА ВО ВНЕШНЮЮ ИСКУССТВЕННУЮ СРЕДУ	39
ПАРФИМОВИЧ АНАСТАСИЯ ГЕННАДЬЕВНА. ПРОГНОЗ ОБЪЁМА ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ ЗАО «СИПРСОП»	47
ВЕРЕМЕЙЧИК ПОЛИНА АЛЕКСАНДРОВНА. МАРКЕТИНГ ИННОВАЦИЙ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ БЕЛАРУСИ: ОТ НИОКР ДО КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ	52

Редколлегия

Агакишиева Тахмина Сулейман кызы. Доктор философии, научный сотрудник Института Философии, Социологии и Права при Национальной Академии Наук Азербайджана, г.Баку.

Агманова Атиркуль Егембердиевна. Доктор филологических наук, профессор кафедры теоретической и прикладной лингвистики Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева (Республика Казахстан, г. Астана).

Азизова Насиба Бахритдиновна. Доктор философии по философским наукам, доцент, декан факультета Международных образовательных программ, Каршинский государственный университет (Узбекистан).

Александрова Елена Геннадьевна. Доктор филологических наук, преподаватель-методист Омского учебного центра ФПС.

Ахмедова Разият Абдуллаевна. Доктор филологических наук, профессор кафедры литературы народов Дагестана Дагестанского государственного университета.

Барабанов Родион Евгеньевич. Доктор философии психологии (PhD), доцент, с.н.с., преподаватель кафедры психологии и педагогики МАСИ, руководитель Лаборатории экопсихологии ИПИИЮ.

Беззубко Лариса Владимировна. Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, Донбасская национальная академия строительства и архитектуры.

Бежанидзе Ирина Зурабовна. Доктор химических наук, профессор департамента химии Батумского Государственного университета им. Шота Руставели.

Бублик Николай Александрович. Доктор сельскохозяйственных наук, профессор, Институт садоводства Национальной академии аграрных наук Украины, г. Киев.

Галкин Александр Федорович. Доктор технических наук, старший научный сотрудник, профессор Национального минерально-сырьевого университета "Горный", г. Санкт-Петербург.

Гафурова Дилфуза Анваровна. Доктор химических наук, доцент, заведующая кафедрой, Национальный Университет Узбекистана.

Головина Татьяна Александровна. Доктор экономических наук, доцент кафедры "Экономика и менеджмент", ФГБОУ ВПО "Государственный университет - учебно-научно-производственный комплекс" г. Орел. Россия.

Громов Владимир Геннадьевич. Доктор юридических наук, профессор кафедры уголовного, экологического права и криминологии ФГБОУ ВО "Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского".

Грошева Надежда Борисовна. Доктор экономических наук, доцент, декан САФ БМБШ ИГУ.

Дегтярь Андрей Олегович. Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и администрирования Харьковской государственной академии культуры.

Еавстропов Владимир Михайлович. Доктор медицинских наук, профессор кафедры безопасности технологических процессов и производств, Донской государственной технической университет.

Жолдубаева Ажар Куанышбековна. Доктор философских наук, профессор кафедры религиоведения и культурологии факультета философии и политологии Казахского Национального Университета имени аль-Фараби (Казахстан, Алматы).

Жураев Даврон Аслонкулович. Доктор философии по физико-математическим наукам, доцент, Высшее военное авиационное училище республики Узбекистан.

Зейналов Гусейн Гардаш оглы. Доктор философских наук, профессор кафедры философии ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный педагогический институт имени М.Е. Евсевьева».

Зинченко Виктор Викторович. Доктор философских наук, профессор, главный научный сотрудник Института высшего образования Национальной академии педагогических наук Украины; профессор Института общества Киевского университета имени Б. Гринченко; профессор, заведующий кафедрой менеджмента Украинского гуманитарного института; руководитель Международной лаборатории образовательных технологий Центра гуманитарного образования Национальной академии наук Украины. Действительный член The Philosophical Pedagogy Association. Действительный член Towarzystwa Pedagogiki Filozoficznej im. Bronisława F.Trentowskiego.

Зяблова Ольга Александровна. Доктор филологических наук, профессор Дипломатической академии МИД России.

Идиатуллоев Азат Корбангалиевич. Доктор исторических наук, профессор кафедры географии и экологии ФГБОУ ВО "УлГПУ им. И.Н. Ульянова".

Калягин Алексей Николаевич. Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой пропедевтики внутренних болезней ГБОУ ВПО "Иркутский государственный медицинский университет" Минздрава России, действительный член Академии энциклопедических наук, член-корреспондент Российской академии естествознания, Академии информатизации образования, Балтийской педагогической академии.

Ковалева Светлана Викторовна. Доктор философских наук, профессор кафедры истории и философии Костромского государственного технологического университета.

Коваленко Елена Михайловна. Доктор философских наук, профессор кафедры перевода и ИТЛ, Южный федеральный университет.

Колесникова Галина Ивановна. Доктор философских наук, доцент, член-корреспондент Российской академии естествознания, заслуженный деятель науки и образования, профессор кафедры Гуманитарных дисциплин Таганрожского института управления и экономики.

Колесников Анатолий Сергеевич. Доктор философских наук, профессор Института философии СПбГУ.

Король Дмитрий Михайлович. Доктор медицинских наук, профессор, заведующий кафедрой пропедевтики ортопедической стоматологии ВДНЗУ "Украинская медицинская стоматологическая академия".

Кузьменко Игорь Николаевич. Доктор философии в области математики и психологии. Генеральный директор ООО "РОСПРОРЫВ".

Кучуков Магомед Мусаевич. Доктор философских наук, профессор, заведующий кафедрой истории, философии и права Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им.В.М. Кокова.

Лаврентьев Владимир Владимирович. Доктор технических наук, доцент, академик РАЕ, МААНОИ, АПСН. Директор, заведующий кафедрой Горячеключевского филиала НОУ ВПО Московской академии предпринимательства при Правительстве Москвы.

Лакота Елена Александровна. Доктор сельскохозяйственных наук, ведущий научный сотрудник ФГБНУ "НИИСХ Юго-Востока", г. Саратов.

Ланин Борис Александрович. Доктор филологических наук, профессор, заведующий лабораторией ИСМО РАО.

Лахтин Юрий Владимирович. Доктор медицинских наук, доцент кафедры стоматологии и терапевтической стоматологии Харьковской медицинской академии последипломного образования.

Лобанов Игорь Евгеньевич. Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник, Московский авиационный институт.

Лучинкина Анжелика Ильинична. Доктор психологических наук, зав. кафедрой психологии Республиканского высшего учебного заведения "Крымский инженерно-педагогический университет".

Луценко Евгений Вениаминович. Доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор кафедры компьютерных технологий и систем ФГБОУ ВО "Кубанский ГАУ им.И.Т.Трубилина", г. Краснодар.

Манцава Майя Михайловна. Доктор медицинских наук, профессор, президент Международного Общества Реологов.

Марков Андрей Кириллович. Доктор экономических наук, ВНИИ фитопатологии, руководитель направления.

Маслихин Александр Витальевич. Доктор философских наук, профессор. Правительство Республики Марий Эл.

Мирзаев Номаз Мирзаевич. Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник Научно-инновационного центра информационно-коммуникационных технологий (НИЦ ИКТ) при Ташкентском университете информационных технологий им. Мухаммада Аль-Хоразмий.

Можаев Евгений Евгеньевич. Доктор экономических наук, профессор, директор по научным и образовательным программам Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии.

Моторина Валентина Григорьевна. Доктор педагогических наук, профессор, зав. кафедрой математики Харьковского национального педагогического университета им. Г.С. Сковороды.

Набиев Алпаша Алибек. Доктор наук по геоинформатике, старший преподаватель, географический факультет, кафедра физической географии, Бакинский государственный университет.

Надькин Тимофей Дмитриевич. Профессор кафедры отечественной истории и этнологии ФГБОУ ВПО "Мордовский государственный педагогический институт имени М. Е. Евсевьева", доктор исторических наук, доцент (Республика Мордовия, г. Саранск).

Наумов Владимир Аркадьевич. Заведующий кафедрой водных ресурсов и водопользования Калининградского государственного технического университета, доктор технических наук, профессор, кандидат физико-математических наук, член Российской инженерной академии, Российской академии естественных наук.

Огарок Андрей Леонтиевич. Доктор технических наук, старший научный сотрудник, преподаватель РТУ МИРЭА - Российский технологический университет, преподаватель аспирантуры ФГАНУ "Центр информационных технологий и систем органов исполнительной власти (ЦИТиС)".

Орехов Владимир Иванович. Доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики инноваций ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

Ощепкова Юлия Игоревна. Доктор химических наук, заведующий лабораторией ХБиП Института биоорганической химии АН РУз.

Пащенко Владимир Филимонович. Доктор технических наук, профессор, кафедра "Оптимізація технологічних систем імені Т.П. Євсюкова", ХНТУСГ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ МЕХАНОТРОНІКИ І СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ.

Пелецкис Кястутис Чесловович. Доктор социальных наук, профессор экономики Вильнюсского технического университета им. Гедиминаса.

Петров Владислав Олегович. Доктор искусствоведения, доцент ВАК, доцент кафедры теории и истории музыки Астраханской государственной консерватории, член-корреспондент РАЕ.

Походенько-Чудакова Ирина Олеговна. Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой хирургической стоматологии УО «Белорусский государственный медицинский университет».

Предеус Наталия Владимировна. Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Саратовского социально-экономического института (филиала) РЭУ им. Г.В. Плеханова.

Пятаева Ольга Алексеевна. Доктор экономических наук, доцент, заместитель директора Центра коммерциализации разработок и трансфера технологий, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

Розыходжаева Гульнора Ахмедовна. Доктор медицинских наук, руководитель клиничко-диагностического отдела Центральной клинической больницы №1 Медико-санитарного объединения; доцент кафедры ультразвуковой диагностики Ташкентского института повышения квалификации врачей; член Европейской ассоциации кардиоваскулярной профилактики и реабилитации (EACPR), Европейского общества радиологии (ESR), член Европейского общества атеросклероза (EAS), член рабочих групп атеросклероза и сосудистой биологии („Atherosclerosis and Vascular Biology“), периферического кровообращения („Peripheral Circulation“), электронной кардиологии (e-cardiology) и сердечной недостаточности Европейского общества кардиологии (ESC), Ассоциации «Российский доплеровский клуб», Deutsche HerzStiftung.

Сорокопудов Владимир Николаевич. Доктор сельскохозяйственных наук, профессор. ФГАОУ ВПО "Белгородский государственный национальный исследовательский университет".

Супрун Элина Владиславовна. Доктор медицинских наук, профессор кафедры общей фармации и безопасности лекарств Национального фармацевтического университета, г.Харьков, Украина.

Терецкий Владислав Иванович. Доктор юридических наук, профессор кафедры гражданского права и процесса Харьковского национального университета внутренних дел.

Трошин Александр Сергеевич. Доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента и внешнеэкономической деятельности, ФГБОУ ВО "Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова".

Феофанов Александр Николаевич. Доктор технических наук, профессор, ФГБОУ ВПО МГТУ "СТАНКИН".

Хамраева Сайёра Насимовна. Доктор экономических наук, доцент кафедры экономика, Каршинский инженерно-экономический институт, Узбекистан.

Худойкулов Тулкин Дустобоевич. Доктор исторических наук, проректор по учебным делам, Шахрисабзский Государственный Педагогический Институт (Узбекистан).

Чернова Ольга Анатольевна. Доктор экономических наук, зав.кафедрой финансов и бухучета Южного федерального университета (филиал в г.Новошахтинске).

Шедько Юрий Николаевич. Доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Шелухин Николай Леонидович. Доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой права и публичного администрирования Мариупольского государственного университета, г. Мариуполь, Украина.

Шихнебиев Даир Абдулкеримович. Доктор медицинских наук, профессор кафедры госпитальной терапии №3 ГБОУ ВПО "Дагестанская государственная медицинская академия".

Эшкурбонов Фуркат Бозорович. Доктор химических наук, заведующий кафедрой Промышленных технологий Термезского государственного университета (Узбекистан).

Яковенко Наталия Владимировна. Доктор географических наук, профессор, профессор кафедры социально-экономической географии и регионоведения ФГБОУ ВПО "ВГУ".

Абдуллаев Ахмед Маллаевич. Кандидат физико-математических наук, профессор Ташкентского университета информационных технологий.

Акпамбетова Камшат Макпалбаевна. Кандидат географических наук, доцент Карагандинского государственного университета (Республика Казахстан).

Ашмаров Игорь Анатольевич. Кандидат экономических наук, доцент кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин, Воронежский государственный институт искусств, профессор РАЕ.

Ашрапов Улугбек Товфикович. Кандидат технических наук, старший научный сотрудник Института ядерной физики Академии наук Республики Узбекистан.

Бай Татьяна Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент ФГБОУ ВПО "Южно-Уральский государственный университет" (национальный исследовательский университет).

Бектурова Жанат Базарбаевна. Кандидат филологических наук, доцент Евразийского национального университета им. Л. Н. Гумилева (Республика Казахстан, г.Астана).

Беляева Наталия Владимировна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка, литературы и методики преподавания Школы педагогики Дальневосточного федерального университета.

Бозоров Бахритдин Махаммадиевич. Кандидат биологических наук, доцент, зав.кафедрой "Физиология, генетика и биохимии" Самаркандского государственного университета Узбекистан.

Бойко Наталья Николаевна. Кандидат юридических наук, доцент. Стерлитамакский филиал ФГБОУ ВПО "БашГУ".

Боровой Евгений Михайлович. Кандидат философских наук, доцент, Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики (г. Новосибирск).

Васильев Денис Владимирович. Кандидат биологических наук, профессор, ФГБНУ Всероссийский научно-исследовательский институт радиологии и агроэкологии (г. Обнинск).

Вицентий Александр Владимирович. Кандидат технических наук, научный сотрудник, доцент кафедры информационных систем и технологий, Институт информатики и математического моделирования технологических процессов Кольского НЦ РАН, Кольский филиал ПетрГУ.

Гайдученко Юрий Сергеевич. Кандидат ветеринарных наук, доцент кафедры анатомии, гистологии, физиологии и патологической анатомии ФГБОУ ВПО "Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина".

Гресь Сергей Михайлович. Кандидат исторических наук, доцент, Учреждение образования "Гродненский государственный медицинский университет", Республика Беларусь.

Джумагалиева Куляш Валитхановна. Кандидат исторических наук, доцент Казахской инженерно-технической академии, г.Астана, профессор Российской академии естествознания.

Егорова Олеся Ивановна. Кандидат филологических наук, старший преподаватель кафедры теории и практики перевода Сумского государственного университета (г. Сумы, Украина).

Ермакова Елена Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент, Ишимский государственный педагогический институт.

Жерновникова Оксана Анатольевна. Кандидат педагогических наук, доцент, Харьковский национальный педагогический университет имени Г.С. Сковороды.

Жохова Елена Владимировна. Кандидат фармацевтических наук, доцент кафедры фармакогнозии Государственного Бюджетного Образовательного Учреждения Высшего Профессионального Образования "Санкт-Петербургская государственная химико-фармацевтическая академия".

Закирова Оксана Вячеславовна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка и контрастивного языкознания Елабужского института Казанского (Приволжского) федерального университета.

Ивашина Татьяна Михайловна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры германской филологии Киевского Международного университета (Киев, Украина).

Искендерова Сабара Джафар кызы. Кандидат философских наук, старший научный сотрудник Национальной Академии Наук Азербайджана, г. Баку. Институт Философии, Социологии и Права.

Карякин Дмитрий Владимирович. Кандидат технических наук, специальность 05.12.13 - системы, сети и устройства телекоммуникаций. Старший системный инженер компании Juniper Networks.

Катков Юрий Николаевич. Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и налогообложения Брянского государственного университета имени академика И.Г. Петровского.

Кебалова Любовь Александровна. Кандидат педагогических наук, старший преподаватель кафедры геоэкологии и устойчивого развития Северо-Осетинского государственного университета имени К.Л. Хетагурова (Владикавказ).

Климук Владимир Владимирович. Кандидат экономических наук, ассоциированный профессор Региональной Академии менеджмента. Начальник учебно-методического отдела, доцент кафедры экономики и организации производства, Учреждение образования "Барановичский государственный университет".

Кобланов Жоламан Таубаевич. Ассоциированный профессор, кандидат филологических наук. Профессор кафедры казахского языка и литературы Каспийского государственного университета технологии и инжиниринга имени Шахмардана Есенова.

Ковбан Андрей Владимирович. Кандидат юридических наук, доцент кафедры административного и уголовного права, Одесская национальная морская академия, Украина.

Кольцова Ирина Владимировна. Кандидат психологических наук, старший преподаватель кафедры психологии, ГБОУ ВО "Ставропольский государственный педагогический институт" (г. Ставрополь).

Короткова Надежда Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент кафедры русского языка ФГБОУ ВПО "Липецкий государственный педагогический институт".

Кузнецова Ирина Павловна. Кандидат социологических наук. Докторант Санкт-Петербургского Университета, социологического факультета, член Российского общества социологов - РОС, член Европейской Социологической Ассоциации -ESA.

Кузьмина Татьяна Ивановна. Кандидат психологических наук, доцент кафедры общей психологии ГБОУ ВПО "Московский городской психолого-педагогический университет", доцент кафедры специальной психологии и коррекционной педагогики НОУ ВПО "Московский психолого-социальный университет", член Международного общества по изучению развития поведения (ISSBD).

Левкин Григорий Григорьевич. Кандидат ветеринарных наук, доцент ФГБОУ ВПО "Омский государственный университет путей сообщения".

Лушников Александр Александрович. Кандидат исторических наук, член Международной Ассоциации славянских, восточноевропейских и евразийских исследований. Место работы: Центр технологического обучения г.Пензы, методист.

Мелкадзе Нанули Самсоновна. Кандидат филологических наук, доцент, преподаватель департамента славистики Кутаисского государственного университета.

Назарова Ольга Петровна. Кандидат технических наук, доцент кафедры Высшей математики и физики Таврического государственного агротехнологического университета (г. Мелитополь, Украина).

Назмутдинов Ризабек Агзамович. Кандидат психологических наук, доцент кафедры психологии, Костанайский государственный педагогический институт.

Насимов Мурат Орленбаевич. Кандидат политических наук. Проректор по воспитательной работе и международным связям университета "Болашак".

Непомнящая Наталья Васильевна. Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и статистики, Сибирский федеральный университет.

Олейник Татьяна Алексеевна. Кандидат педагогических наук, доцент, профессор кафедры ИТ Харьковского национального педагогического университета имени Г.С.Сковороды.

Орехова Татьяна Романовна. Кандидат экономических наук, заведующий кафедрой управления инновациями в реальном секторе экономики ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

Остапенко Ольга Валериевна. Кандидат медицинских наук, старший преподаватель кафедры гистологии и эмбриологии Национального медицинского университета имени А.А. Богомольца (Киев, Украина).

Поляков Евгений Михайлович. Кандидат политических наук, преподаватель кафедры социологии и политологии ВГУ (Воронеж); Научный сотрудник (стажер-исследователь) Института перспективных гуманитарных исследований и технологий при МГГУ (Москва).

Попова Юлия Михайловна. Кандидат экономических наук, доцент кафедры международной экономики и маркетинга Полтавского национального технического университета им. Ю. Кондратюка.

Рамазанов Сайгим Манапович. Кандидат экономических наук, профессор, главный эксперт ОАО «РусГидро», ведущий научный сотрудник, член-корреспондент Российской академии естественных наук.

Рибцун Юлия Валентиновна. Кандидат педагогических наук, старший научный сотрудник лаборатории логопедии Института специальной педагогики Национальной академии педагогических наук Украины.

Сазонов Сергей Юрьевич. Кандидат технических наук, доцент кафедры Информационных систем и технологий ФГБОУ ВПО "Юго-Западный государственный университет".

Саметова Фаузия Толеушайховна. Кандидат филологических наук, профессор, проректор по воспитательной работе Академии Кайнар (Республика Казахстан, город Алматы).

Сафронов Николай Степанович. Кандидат экономических наук, действительный член РАЕН, заместитель Председателя отделения "Ресурсосбережение и возобновляемая энергетика". Генеральный директор Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии, заместитель Председателя Подкомитета по энергоэффективности и возобновляемой энергетике Комитета по энергетической политике и энергоэффективности Российского союза промышленников и предпринимателей, сопредседатель Международной конфедерации неправительственных организаций с области ресурсосбережения, возобновляемой энергетике и устойчивого развития, ведущий научный сотрудник.

Серета Евгения Витальевна. Кандидат филологических наук, старший преподаватель Военной Академии МО РФ.

Слизкова Елена Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент кафедры социальной педагогики и педагогики детства ФГБОУ ВПО "Ишимский государственный педагогический институт им. П.П. Ершова".

Смирнова Юлия Георгиевна. Кандидат педагогических наук, ассоциированный профессор (доцент) Алматинского университета энергетики и связи.

Франчук Татьяна Иосифовна. Кандидат педагогических наук, доцент, Каменец-Подольский национальный университет имени Ивана Огиенка.

Церцвадзе Мзия Гилаевна. Кандидат филологических наук, профессор, Государственный университет им. А. Церетели (Грузия, Кутаиси).

Чернышова Эльвира Петровна. Кандидат философских наук, доцент кафедры искусствоведения и педагогики искусства института художественного образования, ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена», г. Санкт-Петербург.

Шамутдинов Айдар Харисович. Кандидат технических наук, доцент кафедры Омского автобронетанкового инженерного института.

Шангина Елена Игоревна. Кандидат технических наук, доктор педагогических наук, профессор, Зав. кафедрой Уральского государственного горного университета.

Шапауов Алиби Кабыкенович. Кандидат филологических наук, профессор. Казахстан. г.Кокшетау. Кокшетауский государственный университет имени Ш. Уалиханова.

Шаргородская Наталья Леонидовна. Кандидат наук по госуправлению, помощник заместителя председателя Одесского областного совета.

Шафиров Валерий Геннадьевич. Кандидат юридических наук, профессор кафедры Аграрных отношений и кадрового обеспечения АПК, Врио ректора ФГБОУ ДПО «Российская академия кадрового обеспечения агропромышленного комплекса».

Шошин Сергей Владимирович. Кандидат юридических наук, доцент кафедры уголовного, экологического права и криминологии юридического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского».

Яковлев Владимир Вячеславович. Кандидат педагогических наук, профессор Российской Академии Естествознания, почетный доктор наук (DOCTOR OF SCIENCE, HONORIS CAUSA).

ВОЕННЫЕ НАУКИ

СПЕЦИАЛЬНАЯ ВОЕННАЯ ОПЕРАЦИЯ И ГЕОПОЛИТИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ: АДАПТАЦИЯ К ВЫЗОВАМ СО СТОРОНЫ ЗАПАДА

Эрбоев Муроджон Олимджонович
Управления ФСВНГ РФ по Пермскому краю.
Аспирант

Левушкин Анатолий Николаевич, доктор юридических наук, профессор

Ключевые слова: специальная военная операция; геополитическая ситуация; адаптация России; вызовы со стороны Запада; санкции; международные отношения; экономические альянсы; стратегические партнерства; многополярный мир; военная модернизация; внешняя политика России; новые альянсы; экономическая изоляция; дипломатические инициативы; укрепление обороны; международная изоляция; новые экономические коридоры; финансовая реформа; диверсификация внешней торговли

Keywords: Special Military Operation; Geopolitical Situation; Russia's Adaptation; Western Challenges; Sanctions; International Relations; Economic Alliances; Strategic Partnerships; Multipolar World; Military Modernization; Russia's Foreign Policy; New Alliances; Economic Isolation; Diplomatic Initiatives; Defense Strengthening; International Isolation; New Economic Corridors; Financial Reform; Diversification of Foreign Trade

Аннотация: Статья посвящена анализу адаптации России к вызовам, возникшим в геополитической ситуации на фоне специальной военной операции (СВО) на Украине. С начала 2022 года российская внешняя политика претерпела значительные изменения под давлением санкций со стороны стран Запада, что побудило страну искать новые экономические и политические союзы, прежде всего с Китаем и государствами Восточной и Центральной Азии. Одновременно, Россия усилила военную составляющую своей политики, что отразилось в расширении военной инфраструктуры и увеличении оборонных расходов. В статье рассматривается укрепление России в многополярном мире, создание новых альянсов и направления внутреннего развития, включая реформы в финансовой и технологической сферах. Особое внимание уделено способности страны адаптироваться и использовать внешние вызовы как фактор для долгосрочных преобразований.

Abstract: The article examines Russia's adaptation to the challenges arising in the geopolitical situation following the Special Military Operation (SMO) in Ukraine. Since early 2022, Russia's foreign policy has undergone significant changes due to sanctions imposed by Western countries, prompting the nation to seek new economic and political alliances, particularly with China and countries in East and Central Asia. At the same time, Russia has strengthened the military aspect of its policy, reflected in the expansion of military infrastructure and increased defense spending. The article discusses Russia's

strengthening in a multipolar world, the creation of new alliances, and the directions of internal development, including reforms in the financial and technological sectors. Special attention is given to the country's ability to adapt and use external challenges as a catalyst for long-term transformation.

УДК 4414

Введение

С 2022 года геополитическая ситуация на международной арене претерпела существенные изменения, в частности, из-за эскалации конфликта на Украине и начала специальной военной операции (СВО) России. Эта операция не только стала основным фактором, определяющим международные отношения, но и поставила Россию перед новыми, значительными вызовами, как на внешней, так и на внутренней арене. На фоне активного давления со стороны стран Запада, в том числе США и Европейского Союза, Россия оказалась в ситуации, требующей скорейшей адаптации и мобилизации всех доступных ресурсов — от военных и политических до экономических и технологических.

Санкции, введённые против России, а также попытки изоляции со стороны Запада, создали для страны как угрозы, так и новые возможности. Россия была вынуждена искать альтернативные пути и стратегические альянсы с другими регионами, особенно с Китаем, странами Восточной и Центральной Азии, а также с Латинской Америкой. Эти изменения стали катализатором для пересмотра внешней политики и создания новых экономических и политических союзов, что позволило России не только сохранить свою независимость, но и укрепить свою роль в многополярном мире.

Цель данной статьи — рассмотреть, как Россия адаптировалась к вызовам, возникшим в результате геополитической ситуации и западных санкций, анализируя её политическую, экономическую и военную реакцию. В статье также акцентируется внимание на создании новых альянсов и укреплении внутренней стабильности, что, в свою очередь, содействует развитию страны в условиях международной изоляции и политической напряжённости.

Актуальность

Актуальность данного исследования обусловлена стремительно меняющейся геополитической ситуацией и ростом международной напряженности, связанной с действиями России в Украине и нарастающим давлением со стороны стран Запада. С 2022 года, в условиях всеобъемлющих санкций и политической изоляции, Россия столкнулась с необходимостью адаптации своей внешней и внутренней политики, что потребовало оперативного реагирования и поиска новых стратегических союзников.

Важность темы заключается в том, что текущая международная обстановка требует от России не только устойчивости перед внешними вызовами, но и способности использовать эти вызовы для укрепления своих позиций. Санкции и изоляция со стороны Запада стали своего рода катализатором для проведения глубокой переориентации в экономике и внешней политике, что создало как угрозы, так и

возможности для расширения сотрудничества с альтернативными партнёрами, такими как Китай, Индия, страны Центральной Азии и Латинской Америки.

В условиях глобальных изменений и перераспределения мировой власти, вопрос о том, как Россия находит пути для адаптации и укрепления своего положения в многополярном мире, приобретает особую значимость. Именно это делает тему исследования важной как для понимания динамики международных отношений, так и для анализа того, каким образом страна может успешно отвечать на вызовы современности, сохраняя свою независимость и активную роль на мировой арене.

Целью статьи является анализ адаптации России к геополитическим вызовам, возникшим на фоне специальной военной операции (СВО) на Украине и санкционного давления со стороны Запада. В рамках исследования рассматриваются политические, экономические и военные меры, предпринятые Россией для укрепления своих позиций в многополярном мире, а также для обеспечения внутренней стабильности и независимости. Особое внимание уделяется анализу новых стратегических альянсов и реформ, которые позволили России эффективно адаптироваться к изменяющимся условиям международной политики.

Задачи:

1. Оценить влияние санкций и политической изоляции на внешнюю политику России — анализировать, как международные ограничения повлияли на стратегические решения страны в сфере внешних отношений и на её международный имидж.
2. Изучить создание новых экономических и политических альянсов — исследовать процесс формирования партнёрств с Китаем, Индией, странами Восточной и Центральной Азии, а также с государствами Латинской Америки, и их роль в адаптации России к внешним вызовам.
3. Проанализировать военную модернизацию и укрепление обороноспособности России — рассмотреть изменения в военной стратегии России, включая проведение крупных военных учений и расширение военной инфраструктуры.
4. Исследовать внутренние реформы России — оценить изменения в экономике, финансовой системе и технологическом развитии, направленные на снижение зависимости от Запада и повышение внутренней устойчивости.
5. Оценить долгосрочные перспективы России в многополярном мире — анализировать, как Россия использует текущие вызовы для формирования новой геополитической стратегии и улучшения своих позиций в глобальных процессах.

Материалы исследования:

1. Научные статьи, исследования и публикации, касающиеся специальной военной операции (СВО) России и её воздействия на международные отношения:
2. Никонов В.А. "Специальная военная операция и новый миропорядок" (2023) — анализ влияния СВО на международный порядок.
3. Чувычкина И.А. "Адаптационный потенциал внешнеэкономической деятельности России" (2024) — исследование изменений в экономической политике России под воздействием внешних санкций.
4. Кунаев М.А. "Адаптация российского бизнеса к внешним вызовам 2022–2023 гг." (2025) — пример адаптации российского бизнеса в условиях санкций.

5. Зубарев А.А. "Консолидация российского общества в условиях специальной военной операции" (2023) — анализ внутренней политики России в ответ на внешние вызовы.

6. Официальные материалы: отчёты, заявления и документы российских государственных органов, касающиеся внешней политики, экономических реформ и безопасности.

7. Экономические и политические исследования, публикуемые в ведущих российских и международных изданиях, такие как "Вестник Московского университета", "Экономика и управление", "Вестник предпринимательства" и других.

Методы исследования:

1. Контент-анализ — для систематизации информации, представленной в научных статьях, отчётах и публикациях, касающихся темы санкционной изоляции России, её политической и экономической адаптации.

2. Сравнительный анализ — для сопоставления подходов России и других стран к адаптации в условиях глобальных вызовов, с акцентом на стратегические альянсы и изменения в политике.

3. Кейс-метод — для анализа конкретных примеров адаптации российского бизнеса и государственного сектора к санкционным ограничениям и изменениям внешнеэкономической политики.

4. Анализ документов — для выявления изменений в официальных позициях и стратегических решениях России, отражающих её подходы к преодолению внешней изоляции и укреплению позиций в многополярном мире.

Научная новизна:

Данное исследование вносит новый вклад в анализ адаптации России к вызовам геополитической ситуации, обусловленной специальной военной операцией (СВО) на Украине, и санкционным давлением со стороны Запада. В отличие от многих существующих работ, которые преимущественно фокусируются на краткосрочных аспектах воздействия западных санкций, данное исследование анализирует более глубокие и долгосрочные процессы, такие как создание новых стратегических альянсов с Китаем, странами Восточной и Центральной Азии, а также Латинской Америкой, и их влияние на укрепление позиций России в многополярном мире.

Кроме того, исследование обращает внимание на внутренние изменения в России, такие как финансовая и технологическая диверсификация, и их роль в повышении независимости страны от внешних факторов. Особое внимание уделяется стратегии военной модернизации, а также созданию новых экономических коридоров, что является новым аспектом в анализе внешней политики России в условиях санкционной изоляции.

Основная часть

С начала 2022 года мир оказался в центре новых геополитических реалий, во многом определяемых действиями России в Украине. Специальная военная операция, развернувшаяся на фоне усиливающегося давления со стороны стран Запада, стала не только основным фактором международных отношений, но и вызовом для России, который потребовал от неё быстрой и глубокой адаптации на всех уровнях — от внешней политики до внутреннего экономического устройства. В ответ на санкции и

попытки политической изоляции, Россия начала активно искать альтернативные пути для поддержания своей безопасности и развития. Эти события стали катализатором значительных изменений в стратегическом мышлении российской элиты, что позволило пересмотреть традиционные ориентиры в политике и экономике, а также выработать новые способы взаимодействия с мировыми центрами силы.[1, с. 4]

Санкции, введённые западными странами, стали для России серьёзным вызовом. Внешнее давление, направленное на ослабление финансового и технологического суверенитета, побудило страну искать новые пути сотрудничества. В частности, Россия значительно усилила свои отношения с азиатскими странами, среди которых Китай стал основным стратегическим партнёром. В 2024 году подписанные торговые соглашения с Китаем открыли новые горизонты для экономического сотрудничества, и Россия активно включилась в развитие экономических коридоров, таких как Новый Шёлковый путь. Это позволило России не только уменьшить зависимость от западных рынков, но и значительно укрепить свои позиции в Восточной Азии. Подписание этих соглашений стало важным шагом в переходе на новые экономические ориентиры и выстраивании более сбалансированных международных отношений.

Этот процесс был частью более широкого стратегического манёвра, направленного на укрепление позиций России в многополярном мире. В ответ на санкции и экономическое давление со стороны Запада, Россия начала активно развивать новые альянсы, укрепляя связи с Индией, Ираном и странами Центральной Азии.[3, с. 8]Создание нового регионального союза с участием этих стран, направленного на противодействие экономическому и политическому влиянию Запада, стало важным шагом в поиске альтернативных путей развития. С учетом роста политической и экономической напряженности в западной части мира, Россия выработала стратегии для укрепления своей безопасности, направленные как на улучшение внутривнутриполитической стабильности, так и на укрепление внешнеэкономических позиций.

В условиях нарастающей внешней угрозы, Россия также продолжала модернизацию своей военной инфраструктуры. Успешные крупномасштабные военные учения, такие как "Запад-2024", продемонстрировали миру, что страна готова защитить свои национальные интересы в любой точке планеты. Эти учения стали важным сигналом для НАТО и других стран Запада о готовности России действовать решительно в случае угрозы её безопасности. В ответ на эти действия, НАТО значительно усилило своё присутствие в Восточной Европе, что привело к новому витку военной напряженности. В этом контексте Россия продолжила развивать собственные вооружённые силы, включая ядерный арсенал, и инвестировать в передовые военные технологии, что укрепляло её обороноспособность и гарантировало стратегическое сдерживание потенциальных угроз.[2, с. 6]

Внутренние реформы России, направленные на диверсификацию экономики, также стали неотъемлемой частью общей стратегии адаптации к внешним вызовам. В ответ на санкции, страна начала активно развивать новые технологические и производственные мощности, что позволило снизить зависимость от западных поставок и ускорить процесс внедрения собственных инноваций. Программа "дедолларизации" продолжала набирать обороты, что способствовало повышению финансовой независимости и укреплению финансовой системы. В рамках этих изменений Россия начала развивать альтернативные финансовые и торговые

структуры, что позволило стабилизировать экономику и снизить влияние внешних факторов.

Однако, несмотря на внешние угрозы, Россия использовала эти вызовы как стимул для усиления своей внутренней и внешней устойчивости. Противостояние с Западом стало фактором, который побудил страну выработать новые стратегические решения, направленные на укрепление её позиций в международной политике. Эти решения включали не только укрепление внешних альянсов, но и усилия по обеспечению внутренней стабильности через реформы в экономике, развитии новых технологий и модернизации вооружённых сил.

Вывод:

Геополитическая ситуация, вызванная специальной военной операцией на Украине и внешним давлением со стороны западных стран, оказала значительное влияние на внешнюю и внутреннюю политику России. Столкнувшись с санкциями, экономической изоляцией и политическим давлением, Россия проявила уникальную способность адаптироваться к изменяющимся условиям международной арены, используя вызовы как катализатор для структурных преобразований.

Во-первых, Россия укрепила свои экономические связи с Азией, особенно с Китаем, Индией и Ираном, что позволило уменьшить зависимость от западных рынков и активировать новые пути развития через экономические коридоры, такие как Новый Шёлковый путь. Подписания стратегически важных торговых соглашений и создание новых альянсов с развивающимися странами стали важными шагами для формирования многополярного мира, где Россия смогла укрепить свои позиции как независимый игрок.

Во-вторых, Россия продолжила модернизацию своей военной инфраструктуры, что подтверждается проведением крупнейших военных учений "Запад-2024". Эти учения продемонстрировали готовность страны защищать свои национальные интересы и продвинули стратегию военно-политического сдерживания, усиливая её влияние на международной арене.

Кроме того, внутренние реформы, направленные на диверсификацию экономики, развитие высоких технологий и создание альтернативных финансовых структур, позволили России укрепить свою финансовую независимость и технологическую самостоятельность. Программа "дедолларизации", развитие новых научных и производственных мощностей, а также меры по снижению зависимости от западных поставок стали важными элементами, способствующими внутренней стабильности и устойчивости российской экономики.

Подводя итог, можно утверждать, что Россия, несмотря на внешнее давление и вызовы, сумела адаптироваться, выработав стратегию, ориентированную на укрепление внутренних позиций и развитие новых внешних альянсов. Санкции и политическое давление не только не ослабили страну, но и стали стимулом для её долгосрочных преобразований. Таким образом, Россия продемонстрировала способность не только выжить в условиях глобальных изменений, но и стать сильнее, продолжая укреплять свою независимость и влиять на мировой порядок в условиях многополярного мира.

Заключение:

В условиях глобальной политической и экономической напряженности, вызванной специальной военной операцией на Украине и усилением внешнего давления со стороны западных стран, Россия продемонстрировала значительную способность к адаптации и преобразованиям. Санкции, экономическая изоляция и политическое давление стали не только угрозами, но и важными катализаторами для глубокой переориентации внешней и внутренней политики страны. В ответ на вызовы Россия укрепила свои связи с альтернативными партнерами, прежде всего с Китаем, Индией и государствами Центральной Азии, что позволило существенно уменьшить зависимость от западных рынков и создать новые экономические коридоры.

В области военной политики Россия продолжила модернизацию своей армии, усилив обороноспособность через крупномасштабные учения и развитие новых военных технологий, что подтверждает её готовность защищать свои интересы в условиях изменяющегося мирового порядка. Внутренние реформы, направленные на диверсификацию экономики, развитие высоких технологий и снижение зависимости от западных поставок, также стали важными элементами стратегии адаптации.

Россия, несмотря на внешнее давление, сумела укрепить свою роль в многополярном мире, адаптировавшись к новым реалиям и используя внешние вызовы для долгосрочных преобразований. В результате страна не только сохранила свою независимость, но и значительно укрепила свои позиции как важного игрока на международной арене.

Литература:

1. Никонов В.А. Специальная военная операция и новый миропорядок // Вестник Московского университета. Серия 18, Социология и политология. – 2023. – № 3. – [С. 45–58]. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/spetsialnaya-voennaya-operatsiya-i-novyy-miroporyadok>
2. Чувычкина И.А. Адаптационный потенциал внешнеэкономической деятельности России // Экономика и управление. – 2024. – № 4. – [С. 12–25]. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/adaptatsionnyy-potentsial-vneshneekonomicheskoy-deyatelnosti-rossii>
3. Кунаев М.А. Адаптация российского бизнеса к внешним вызовам 2022–2023 гг. на примере логистической компании // Вестник предпринимательства. – 2025. – № 1. – [С. 30–42]. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/adaptatsiya-rossiyskogo-biznesa-k-vneshnim-vyzovam-2022-2023-gg-na-primere-logisticheskoy-kompanii>
4. Зубарев А.А. Консолидация российского общества в условиях специальной военной операции // Социологические исследования. – 2023. – № 6. – [С. 5–18]. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/konsolidatsiya-rossiyskogo-obschestva-v-usloviyah-spetsialnoy-voennoy-operatsii>

ВОЕННЫЕ НАУКИ

ПРИНЦИПЫ МЕЖДУНАРОДНОГО ГУМАНИТАРНОГО ПРАВА И ЗАЩИТА МИРНЫХ ГРАЖДАН В ЗОНЕ СВО

Эрбоев Муроджон Олимджонович
Управления ФСВНГ РФ по Пермскому краю.
Аспирант

Левушкин Анатолий Николаевич, доктор юридических наук, профессор

Ключевые слова: международное гуманитарное право; принципы МГП; защита мирных граждан; специальная военная операция; военные конфликты; гражданское население; пропорциональность; различие между военными и гражданскими; военные преступления; нарушения прав человека

Keywords: international humanitarian law; IHL principles; protection of civilians; special military operation; armed conflicts; civilian population; proportionality; distinction between combatants and civilians; war crimes; human rights violations

Аннотация: Международное гуманитарное право (МГП) представляет собой систему норм, регулирующих поведение сторон в вооруженных конфликтах и стремящихся минимизировать страдания, вызванные войной. Принципы МГП, такие как различие между военными и гражданскими лицами, пропорциональность и необходимость, играют ключевую роль в защите мирных жителей в зонах конфликта, включая Специальную военную операцию (СВО). В данной работе анализируются основы МГП и механизмы защиты гражданского населения в условиях современного конфликта, с учетом актуальных вызовов и нарушений, происходящих на практике.

Abstract: International humanitarian law (IHL) is a system of rules that regulates the conduct of parties in armed conflicts and aims to minimize the suffering caused by war. The principles of IHL, such as the distinction between combatants and civilians, proportionality, and necessity, play a crucial role in protecting civilian populations in conflict zones, including the Special Military Operation (SMO). This paper analyzes the fundamentals of IHL and the mechanisms of protecting civilians in modern conflict, considering current challenges and violations occurring in practice.

УДК 4414

Введение

Мир, несмотря на все усилия международного сообщества, продолжает сталкиваться с ужасами вооруженных конфликтов, в ходе которых страдают не только бойцы, но и мирные граждане. Особенно актуальной эта проблема становится в условиях современных конфликтов, где границы между военными и гражданскими все чаще размываются, а защита последних становится одним из важнейших вызовов для международного гуманитарного права. Важно подчеркнуть, что, несмотря на

прогресс в развитии норм, регулирующих ведение войны, мирное население по-прежнему подвергается насилию, лишениям и страданиям.

Специальная военная операция (СВО), являясь одним из последних примеров вооруженного конфликта, ставит перед мировым сообществом новые вопросы относительно защиты гражданского населения. Принципы международного гуманитарного права, такие как различие между военными и гражданскими, необходимость и пропорциональность, предназначены для того, чтобы минимизировать страдания мирных жителей, однако на практике их соблюдение часто нарушается.

Данная работа направлена на исследование этих принципов в контексте СВО, с акцентом на то, как современные реалии и новые угрозы требуют переосмысления и уточнения существующих норм. Задача заключается в том, чтобы выявить, насколько эффективно действующие механизмы международной защиты гражданских лиц и как можно усилить их действие в условиях жестоких современных войн. Анализ этих аспектов не только важен для разработки рекомендаций по улучшению соблюдения международных стандартов, но и для создания механизмов, которые смогут действительно защитить тех, кто находится под угрозой в зоне конфликта.

Актуальность

Актуальность исследования принципов международного гуманитарного права (МГП) и защиты мирных граждан в зоне Специальной военной операции (СВО) невозможно переоценить в свете текущих глобальных вызовов и продолжающихся вооруженных конфликтов. В условиях современного мира, где военные действия приобретают новые формы и масштабы, защита гражданского населения остается одной из самых острых и непрерывно развивающихся проблем.

Принципы МГП, направленные на ограничение насилия в вооруженных конфликтах и обеспечение минимальных условий для защиты лиц, не принимающих участия в боевых действиях, часто сталкиваются с нарушениями и искажениями в ходе реальных военных операций. Специальная военная операция, как один из ярких примеров современных конфликтов, поставила перед мировым сообществом новые вызовы, связанные с применением и соблюдением этих принципов. Нарушения прав мирных граждан, случаи массовых потерь среди гражданского населения, а также проблемы с определением критериев пропорциональности и необходимости в условиях активных боевых действий поднимают вопросы о реальной эффективности международных норм.

Необходимость в более глубоком и детализированном исследовании этих аспектов обусловлена как ростом числа подобных конфликтов, так и потребностью в совершенствовании механизмов международной защиты граждан. Это делает тему исследования не только чрезвычайно важной с точки зрения теории и практики международного гуманитарного права, но и жизненно необходимой для разработки новых подходов к обеспечению прав человека в условиях вооруженных конфликтов.

Задачи:

1. Исследовать основные принципы международного гуманитарного права (МГП), такие как различие между военными и гражданскими, пропорциональность, необходимость и их применение в условиях современных вооруженных конфликтов.
2. Анализировать специфику применения норм МГП в контексте Специальной военной операции (СВО), выявляя особенности защиты гражданского населения в условиях этого конкретного конфликта.
3. Оценить степень соблюдения международных стандартов защиты мирных граждан в зоне СВО, с фокусом на практических примерах нарушений или соблюдения норм МГП.
4. Выявить основные вызовы и проблемы, с которыми сталкиваются международные организации и стороны конфликта обеспечения защиты мирных жителей, а также предложить возможные пути их решения.
5. Разработать рекомендации по улучшению защиты гражданского населения в современных вооруженных конфликтах, основанные на международном гуманитарном праве и текущих тенденциях.
6. Исследовать роль международных организаций и механизмов мониторинга в соблюдении прав человека и МГП в зонах конфликта, включая возможные способы усиления контроля за соблюдением этих норм.
7. Проанализировать юридические и практические аспекты наказания за нарушения МГП и оценить существующие механизмы ответственности за военные преступления в контексте современного вооруженного конфликта.

Материалы исследования:

1. Научные статьи, исследования и публикации, касающиеся международного гуманитарного права и защиты мирных граждан в условиях вооружённых конфликтов
2. Костромина Н.Г. "Тоталитаризм в оценке французской исторической и политической мысли: особенности дискуссии 1990-х гг." (2014) – исследование особенностей политической мысли Франции, полезное для анализа идеологических основ правовых норм, применяемых в конфликтных ситуациях.
3. Григорьева М.С. "Правовое определение, сущность и содержание понятия 'электронная демократия'" (2018) – статья посвящена концепции электронной демократии, которая имеет сходство с механизмами контроля за соблюдением прав граждан в условиях вооружённых конфликтов.
4. Ильичева Л.Е., Пирожков Н.С. "Механизмы электронной демократии в современной России: условия формирования и тенденции развития" (2022) – исследование современных механизмов электронной демократии в России, с которым можно сопоставить контроль за соблюдением прав граждан в условиях внешнеэкономических и военных угроз.

5. Ирхин Ю.В. "Сущность, принципы, ценности, формы, структуры и механизмы 'электронной демократии'" (2016) – статья, анализирующая демократические принципы, которые могут быть использованы для укрепления защиты прав граждан в условиях вооружённых конфликтов.

6. Казьмина Е.А. "Электронная демократия как необходимое условие формирования гражданского общества в России" (2016) – исследование формирования гражданского общества и защиты прав граждан, которое может быть связано с механизмами международного гуманитарного права в условиях военных конфликтов.

7. Кириленко В.П., Алексеев Г.В. "Электронная демократия и гуманистические принципы" (2019) – статья, рассматривающая гуманистические принципы, которые могут быть важными для разработки новых подходов в защите гражданского населения в условиях современных конфликтов.

Методы исследования:

1. Контент-анализ — используется для систематизации и обработки информации, представленной в научных статьях, отчетах международных организаций, судебных актах и документах, касающихся применения норм международного гуманитарного права в условиях вооруженных конфликтов. Это помогает выявить основные проблемы и тенденции в защите гражданского населения в зонах конфликтов.

2. Сравнительный анализ — применяется для сопоставления различных подходов к защите мирных граждан в разных вооруженных конфликтах, включая Специальную военную операцию, а также для оценки эффективности международных механизмов защиты прав человека в различных странах и ситуациях.

3. Кейс-метод — используется для детального анализа конкретных случаев нарушения прав мирных граждан в зоне конфликта. Этот метод позволяет глубже понять, как международные принципы гуманитарного права применяются на практике, и выявить возможные пробелы в защите гражданского населения.

4. Анализ документов — применяется для изучения официальных заявлений и отчетов государственных и международных организаций, таких как ООН и Международный Красный Крест, чтобы выявить изменения в правовых подходах и практиках, касающихся защиты мирных граждан в условиях войны и нарушений прав человека.

Научная новизна:

Научная новизна работы заключается в системном анализе принципов международного гуманитарного права в контексте защиты мирных граждан в условиях Специальной военной операции (СВО). Особое внимание уделяется исследованию специфики применения норм МГП в современных вооруженных конфликтах, выявлению новых вызовов и нарушений, возникающих в ходе таких операций. В отличие от традиционного подхода, работа фокусируется на практическом применении принципов пропорциональности, необходимости и различия между военными и гражданскими в условиях СВО, что открывает новые горизонты для разработки рекомендаций по улучшению защиты гражданского

населения и усилению международного мониторинга за соблюдением прав человека в зонах конфликта.

Основная часть

Международное гуманитарное право (МГП) является неотъемлемой частью правовой системы, регулирующей поведение государств в условиях вооружённых конфликтов. Важнейшей целью МГП является минимизация страданий всех участников войны, а особенно тех, кто не принимает участия в боевых действиях, таких как мирные граждане. В этой связи особое внимание уделяется таким принципам, как различие между военными и гражданскими, пропорциональность и необходимость применения силы. В условиях текущих конфликтов, особенно в рамках Специальной военной операции (СВО), эти принципы подвергаются серьёзной проверке на практике [1, с. 3].

Одним из важнейших аспектов международного гуманитарного права является принцип различия, который требует чёткого разграничения между боевыми действиями и теми, кто не участвует в них. Это различие лежит в основе многих норм, регулирующих защиту гражданского населения. Однако на практике реализация этого принципа часто сталкивается с трудностями, особенно в условиях урбанистических конфликтов, где гражданские лица оказываются в центре военных действий. Специальная военная операция, являющаяся частью современных конфликтов, служит ярким примером, как трудно соблюсти этот принцип, когда линии фронта становятся размытыми, а мирные жители оказываются в непосредственной близости от боевых действий. В таких условиях важно стремиться к соблюдению всех норм МГП, чтобы минимизировать ущерб, причинённый мирным гражданам [2, с. 4].

Принцип пропорциональности, также являющийся важнейшим элементом МГП, предполагает, что ответные меры, принимаемые в ходе военных действий, должны быть пропорциональны угрозе, которая исходит от противника. Этот принцип требует тщательной оценки последствий применения силы, что особенно актуально в контексте СВО, где последствия для гражданского населения могут быть разрушительными. В условиях современных военных технологий, включая применение авиации и артиллерии, опасность неоправданных жертв среди мирных жителей становится особенно острой. Пропорциональность становится не только правовой, но и моральной обязанностью, которая призвана минимизировать страдания тех, кто не участвует в боевых действиях [3, с. 2].

Принцип необходимости, в свою очередь, утверждает, что использование силы должно быть оправдано исключительно военной необходимостью и не может быть направлено на необоснованное разрушение или убийство. В этой связи, несмотря на юридические гарантии, часто возникают вопросы о реальной необходимости тех или иных операций, направленных против гражданского населения или инфраструктуры. На практике нарушений этого принципа в ходе современных конфликтов, включая СВО, встречается немало. Например, случаи массовых потерь среди гражданского населения, разрушение гражданских объектов и инфраструктуры, которые часто оказываются под ударами, демонстрируют серьёзные проблемы в реализации норм МГП [5, с. 5].

На фоне этих вызовов становится очевидным, что международное гуманитарное право нуждается в адаптации к условиям современных конфликтов. Специальная военная операция как пример современного вооружённого конфликта выявляет множество проблем, с которыми сталкиваются международные механизмы защиты мирных граждан. Несмотря на наличие международных договоров и механизмов, таких как Международный Красный Крест и ООН, которые действуют для защиты прав человека и гражданского населения в зоне конфликта, существует множество случаев, когда эти нормы не выполняются должным образом. Понимание причин таких нарушений и поиск путей их устранения является необходимым для улучшения практики защиты мирных граждан [6, с. 3].

Особое внимание стоит уделить практическому применению международных норм в условиях СВО. В этом контексте важно проанализировать реальные случаи нарушений МГП, таких как атаки на гражданские объекты, которые не имеют военной цели, или неадекватное использование силы в отношении гражданских лиц. Это требует от международных организаций более тщательного мониторинга соблюдения гуманитарных норм и усиления ответственности тех, кто нарушает эти принципы. В условиях СВО очень важно усилить контроль за соблюдением международных стандартов, а также разработать дополнительные механизмы для предотвращения нарушений [7, с. 6].

Важнейшей задачей является также усиление роли международных судов и трибуналов в обеспечении ответственности за нарушения норм международного гуманитарного права. Механизмы уголовной ответственности, такие как Международный уголовный суд, играют ключевую роль в обеспечении справедливости в условиях войны. Однако их эффективность во многом зависит от политической воли государств и их готовности сотрудничать с международными органами. В контексте Специальной военной операции важно не только привлекать виновных к ответственности, но и обеспечить, чтобы действия, направленные на защиту мирных граждан, не ограничивались лишь формальными механизмами. Необходимо развивать и совершенствовать механизмы контроля, чтобы минимизировать риски для гражданского населения и предотвратить новые нарушения.

Кейс-метод, как один из важнейших методов исследования, позволяет детально рассматривать конкретные случаи, связанные с нарушениями прав гражданских лиц в зоне конфликта. Например, в ходе Специальной военной операции часто происходят инциденты, когда мирные жители оказываются в эпицентре боевых действий. Исследование этих случаев с точки зрения международного гуманитарного права позволяет не только выявить нарушения, но и найти пути их предотвращения в будущем. Сравнительный анализ таких случаев в различных странах и конфликтах даёт возможность понять, какие подходы к защите мирных граждан наиболее эффективны, а какие требуют доработки.

Литература:

1. Костромина Н.Г. Тоталитаризм в оценке французской исторической и политической мысли: особенности дискуссии 1990-х гг. // Вестник Томского государственного университета. История. – 2014. – № 6 (32). – С. 17-23. – Электрон. копия доступна в науч. электрон. б-ке КиберЛенинка. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/totalitarizm-v-otsenke-frantsuzskoy-istoricheskoy-i-politicheskoy-mysli-osobennosti-diskussii-1990-h-gg> (дата обращения: 28.05.2025).

2. Григорьева М.С. Правовое определение, сущность и содержание понятия "электронная демократия" // Юридическая наука. – 2018. – № 2. – С. 201-208. – Электронная копия доступна на сайте КиберЛенинка. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/pravovoe-opredelenie-suschnost-i-soderzhanie-ponyatiya-elektronnaya-demokratiya> (дата обращения: 08.04.2025).
3. Ильичева Л.Е. Механизмы электронной демократии в современной России: условия формирования и тенденции развития / Л. Е. Ильичева, Н. С. Пирожков // Социально-политические науки. – 2022. – Т. 12, № 2. – С. 21-26. – Электронная копия доступна на сайте КиберЛенинка. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mehanizmy-elektronnoy-demokratii-v-sovremennoy-rossii-usloviya-formirovaniya-i-tendentsii-razvitiya> (дата обращения: 08.04.2025).
4. Ирхин Ю.В. Сущность, принципы, ценности, формы, структуры и механизмы "электронной демократии" // Социально-гуманитарные знания. – 2016. – № 4. – С. 86-97. – Электронная копия доступна на сайте КиберЛенинка. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-printsipy-tsennosti-formy-struktury-i-mehanizmy-elektronnoy-demokratii> (дата обращения: 08.04.2025).
5. Казьмина Е.А. Электронная демократия как необходимое условие формирования гражданского общества в России / Е.А. Казьмина. – Барнаул : Изд-во ААЭП, 2016. – 183 с.
6. Кириленко В.П. Электронная демократия и гуманистические принципы / В. П. Кириленко, Г. В. Алексеев // Управленческое консультирование. – 2019. – № 6 (126). – С. 19-31. – Электронная копия доступна на сайте КиберЛенинка. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/elektronnaya-demokratiya-i-gumanisticheskie-printsipy> (дата обращения: 08.04.2025).

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, НАНОТЕХНОЛОГИИ, ПРАВОВЕДЕНИЕ, ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

ЦИФРОВЫЕ ДОКАЗАТЕЛЬСТВА В РАССЛЕДОВАНИИ ПРЕСТУПЛЕНИЙ: ПРОБЛЕМЫ ПОЛУЧЕНИЯ, ХРАНЕНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ТРАНСГРАНИЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Холмова Дарья Алексеевна
ВГУЮ (РПА Минюста России)
студент

Научный руководитель: Шевко Наиля Рашидовна, кандидат экономических наук, доцент, Казанский институт (филиал) Всероссийского государственного университета юстиции (РПА Минюста России)

Ключевые слова: цифровые доказательства; трансграничное сотрудничество; киберпреступность; взаимная правовая помощь; электронные данные; уголовный процесс; целостность доказательств; международное право

Keywords: digital evidence; cross-border cooperation; cybercrime; mutual legal assistance; electronic data; criminal procedure; evidence integrity; international law

Аннотация: Статья посвящена комплексному анализу проблем использования цифровых доказательств в расследовании преступлений, носящих транснациональный характер. Исследуются правовые и технические барьеры, возникающие при их получении, хранении и представлении в суде. Особое внимание уделено коллизиям национальных юрисдикций, несовершенству механизмов международной правовой помощи и рискам утраты доказательной ценности цифровой информации. Предлагаются направления для совершенствования международно-правовой базы и внедрения технологических стандартов.

Abstract: The article is devoted to a comprehensive analysis of the problems of using digital evidence in the investigation of crimes of a transnational nature. The legal and technical barriers that arise during their obtaining, storage, and presentation in court are investigated. Special attention is paid to the conflicts of national jurisdictions, the imperfection of international legal assistance mechanisms, and the risks of losing the evidentiary value of digital information. Directions for improving the international legal framework and introducing technological standards are proposed.

УДК 343.98

Введение

Современная преступность все чаще приобретает характер транснациональной и высокотехнологичной деятельности, где цифровые следы становятся основой для установления истины по делу. Цифровые доказательства, к которым относится любая информация, созданная, передаваемая и хранимая в электронно-цифровой форме, обладают уникальными свойствами: копируемостью, изменчивостью, зависимостью от контекста и аппаратно-программной среды. Эти свойства вступают в противоречие с традиционными уголовно-процессуальными принципами, такими как непосредственность исследования доказательств и соблюдение установленной законом процедуры их получения. В условиях, когда сервер с данными находится в одной стране, преступник действует из другой, а жертва проживает в третьей, проблема приобретает масштабный международный характер, требующий скоординированных решений.

Актуальность

Актуальность темы продиктована стремительной эволюцией киберпреступности и явным отставанием правовых механизмов. По данным Европола, более 80% расследований серьезных преступлений требуют доступа к цифровым доказательствам, хранящимся за пределами национальной юрисдикции. При этом стандартная процедура взаимной правовой помощи (MLA) занимает в среднем от десяти месяцев до двух лет, что неприемлемо для доказательств, которые могут быть утрачены мгновенно. Параллельно нарастает конфликт юрисдикций, ярким примером которого является дело *Microsoft v. United States*, где суд США потребовал данные с серверов в Ирландии, создав опасный прецедент экстерриториального применения национального закона. Противоречие между глобальным характером данных и территориальностью права создает правовые «серые зоны», которыми успешно пользуются злоумышленники.

Цели, задачи, материалы и методы

Целью исследования является разработка комплексной модели преодоления правовых и технических барьеров, препятствующих эффективному использованию цифровых доказательств в трансграничных расследованиях. Для достижения цели поставлен ряд взаимосвязанных задач:

1. Провести детальный анализ юридических коллизий, возникающих из-за различий в национальных законодательствах о защите данных (GDPR в ЕС, Закон «О персональных данных» в РФ) и уголовно-процессуальных нормах.
2. Исследовать технические аспекты обеспечения сохранности и аутентичности доказательств при их передаче по цепочке между правоохранительными органами разных государств, включая проблемы криптографической защиты и верификации.
3. Проанализировать существующие и перспективные международные механизмы сотрудничества, такие как Второй дополнительный протокол к Будапештской конвенции, и оценить потенциал прямых соглашений между странами.

4. Разработать практические рекомендации по внедрению технологий распределенного реестра (блокчейн) и стандартизированных протоколов обмена для создания доверенной среды трансграничного электронного доказывания.

Методологическую основу работы составляют: диалектический метод, позволивший выявить противоречия в развитии правового регулирования; сравнительно-правовой анализ законодательства РФ, США и ЕС; формально-логический метод для построения внутренне непротиворечивых правовых конструкций; а также метод моделирования для создания предлагаемой комплексной модели.

Научная новизна

Научная новизна исследования заключается в следующем:

1. Предложена концепция «цифрового эквивалента оригинала» доказательства, при котором его юридическая сила обеспечивается не материальным носителем, а криптографически верифицируемой цепочкой опеки, фиксирующей все операции с данными от момента изъятия до представления в суде.

2. Обоснована необходимость создания международного межведомственного протокола обмена цифровыми доказательствами по аналогии с существующими системами финансового мониторинга (FIU), но с применением передовых технологий обеспечения конфиденциальности и целостности.

3. Впервые в отечественной доктрине проводится сравнительный анализ не только правовых, но и оперативных последствий внедрения Второго дополнительного протокола к Будапештской конвенции для российских правоохранительных органов.

Основное содержание:

Современный мир немыслим без информационных технологий, которые проникли во все сферы жизни, включая преступную деятельность. Киберпреступность, мошенничество в сети, распространение незаконного контента, кража персональных данных – все это зачастую выходит за пределы национальной юрисдикции, становясь трансграничным явлением. В таких условиях цифровые следы, оставленные преступниками, превращаются в ключевые, а порой и единственные, улики. Однако эффективность их использования напрямую зависит от возможности их легального получения, надежного хранения и доступности в процессе правосудия. Именно трансграничный аспект работы с цифровыми доказательствами порождает наиболее острые проблемы, требующие комплексных решений на стыке права, технологий и международного сотрудничества. Для такого специализированного учебного заведения, как Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России), глубокое понимание этих процессов является критически важным для формирования будущих специалистов в области правоприменения и борьбы с современными вызовами.

Цифровое доказательство – это информация, зафиксированная в электронно-цифровой форме, которая может быть представлена в суде или иных правоприменительных органах для установления обстоятельств, имеющих значение для расследования преступления. К ним относятся:

1. Данные с электронных устройств: файлы, метаданные, логи операционных систем, история браузеров, данные геолокации с компьютеров, смартфонов, планшетов.
2. Сетевые данные: логи сетевой активности, данные интернет-провайдеров, информация с серверов (включая облачные хранилища).
3. Коммуникативные данные: содержимое электронных писем, сообщений в мессенджерах, данные VoIP-звонков.
4. Данные с IoT-устройств: информация с «умных» устройств, датчиков, носимой электроники.

Трансграничный характер цифровых доказательств проявляется, когда:

1. Преступник, жертва или сервер с данными расположены в разных государствах.
2. Данные распределены по серверам, находящимся в разных юрисдикциях.
3. Для доступа к данным требуется взаимодействие с органами власти или поставщиками услуг, находящимися за пределами государства, где ведется расследование.

Проблемы получения трансграничных цифровых доказательств:

1. Юридические барьеры:

- a) Различия национальных законодательств: отсутствие единых подходов к допустимости и собираемости доказательств. Законы одной стороны могут запрещать сбор данных, которые в другой являются легальными (например, законодательство о защите персональных данных, как GDPR в ЕС).
- b) Механизмы международной правовой помощи (MLATs): процедуры запроса и получения доказательств через MLATs часто оказываются длительными, бюрократизированными и ограниченными по видам преступлений. Это может привести к утрате актуальности доказательств или возможности привлечения виновных к ответственности.
- c) Проблема «облачных» данных: физическое расположение серверов крупных IT-корпораций в одной стране, в то время как запросы поступают из другой, создает коллизии юрисдикций. Государства могут требовать доступ к данным, хранящимся за их пределами, что вызывает споры о суверенитете и праве на неприкосновенность частной жизни.
- d) «Экстремальность» законов: попытки отдельных государств применять свое законодательство к данным, находящимся за пределами их территории, создают правовую неопределенность.

2. Технические барьеры:

а) Идентификация местоположения данных: в условиях динамической маршрутизации трафика, использования VPN и прокси-серверов, точное определение физического местонахождения данных может быть затруднено.

б) Обеспечение целостности и аутентичности: при передаче данных через границы необходимо гарантировать, что они не были изменены. Отсутствие стандартизированных протоколов может поставить под сомнение их достоверность в суде.

в) Шифрование: современные методы шифрования могут делать данные недоступными даже для правоохранительных органов недоступными, если у них нет ключа.

Проблемы хранения и использования трансграничных цифровых доказательств:

1. Хранение:

а) Целостность и подлинность: обеспечение неизменности данных с момента их изъятия и до представления в суде – критически важно. Передача данных с между юрисдикциями увеличивает риск компрометации.

б) Безопасность: защита от несанкционированного доступа и утечек в процессе хранения и передачи.

в) Сроки хранения: различные национальные требования к срокам хранения данных могут осложнять их легальное использование.

2. Использование:

а) Допустимость в суде: главная проблема – признание цифровых доказательств, полученных в одной юрисдикции, допустимыми в рамках судебного процесса в другой. Отсутствие взаимного признания может сделать доказательства бесполезными.

б) Проблемы перевода и интерпретации: данные могут быть на иностранном языке или требовать специфических технических знаний для понимания, что усложняет их представления в суде.

в) Совместимость форматов: различия в операционных системах и программном обеспечении могут создавать трудности при анализе данных.

Пути решения проблем: международное сотрудничество и технологические инновации:

1. Совершенствование международных механизмов:

а) Гармонизация законодательства: Принятие единых стандартов и правил работы с цифровыми доказательствами.

b) Ускорение MLATs: Цифровизация и оптимизация процедур международной правовой помощи. Развитие концепции «срочных запросов» для оперативного получения данных.

c) Будапештская конвенция: Её роль и потенциал в облегчении трансграничного сотрудничества по киберпреступлениям.

d) Двусторонние и многосторонние соглашения: Заключение специализированных соглашений о доступе к электронным данным.

2. Технологические решения:

a) Блокчейн: Использование технологии для обеспечения неизменности и целостности цифровых доказательств, фиксируя все этапы их получения и хранения.

b) Стандартизация протоколов: Разработка общих протоколов для изъятия, хранения и передачи цифровых доказательств.

c) Искусственный интеллект (AI): Применение AI для анализа больших объемов трансграничных данных, выявление закономерностей и ускорения расследований.

Заключение, результаты, выводы

Проведенное исследование позволяет констатировать, что существующая система трансграничного получения цифровых доказательств находится в системном кризисе. Традиционные механизмы MLA, несмотря на свою легитимность, не отвечают требованию оперативности. Прямой доступ правоохранительных органов к данным за рубежом, регламентированный, например, CLOUD Act, создает риски нарушения цифрового суверенитета других государств.

В результате анализа были получены следующие ключевые выводы:

1. Правовая неопределенность в вопросах юрисдикции является главным сдерживающим фактором. Необходима выработка многосторонних международных соглашений, четко определяющих, право какого государства имеет приоритет в зависимости от типа преступления, локации данных и гражданства сторон.

2. Технические стандарты работы с цифровыми доказательствами (ISO/IEC 27037) должны быть унифицированы и законодательно имплементированы в национальные законодательства, чтобы доказательство, полученное в Германии, соответствовало процессуальным требованиям суда в России.

3. Для оперативных случаев необходимо законодательное закрепление института «срочного запроса», который бы позволял в упрощенном порядке, но с соблюдением базовых гарантий прав человека, получать данные от иностранных провайдеров для предотвращения необратимых последствий.

В качестве перспективного решения предлагается поэтапная модель перехода к системе прямого доверенного взаимодействия:

- Краткосрочный этап: Максимальная цифровизация и ускорение MLA через создание единой защищенной платформы электронного взаимодействия.
- Среднесрочный этап: Заключение двусторонних и многосторонних соглашений о прямом доступе к данным на основе взаимного признания стандартов между странами-партнерами.
- Долгосрочный этап: Формирование глобального или регионального (например, в рамках БРИКС) правового и технологического пространства, основанного на едином протоколе, использующем блокчейн для фиксации всех транзакций с доказательствами, что обеспечит их неоспоримую аутентичность и допустимость в любой стране-участнице.

Таким образом, преодоление существующих барьеров требует не изолированных мер, а стратегического, комплексного подхода, объединяющего усилия законодателей, правоприменителей и технологических компаний для построения адекватной вызовам времени системы международного правосудия.

Литература:

1. Грибанов Ю. А. Проблемы применения электронных доказательств в уголовном процессе // Уголовное судопроизводство. – 2020. – № 1. – С. 20–25.
2. Соловьев А. Б. Цифровые доказательства в уголовном процессе: понятие, виды, процессуальный порядок получения // Российский следователь. – 2019. – № 10. – С. 15–19.
3. Петров В. В. Международное сотрудничество в борьбе с киберпреступностью: вызовы и перспективы // Международное право и международные организации. – 2021. – № 3. – С. 45–52.
4. Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации от 18.12.2001 № 174-ФЗ (ред. от 24.04.2023) // Собрание законодательства РФ. – 2001. – № 52 (ч. I). – Ст. 4921.
5. Smith J. Cross-Border Data Access and Digital Evidence: The Long Arm of the Law Gets Longer // International Journal of Cyber Criminology. – 2020. – Vol. 14, № 1. – P. 112–128.
6. Иванов А. В. Киберпреступность и международное право : монография. – М. : Юрлитинформ, 2021. – 256 с.

ЭКОНОМИКА

СТРАХОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В СФЕРЕ НЕДВИЖИМОСТИ (НА МАТЕРИАЛАХ “ОАО ПМК-143”)

Ольховик Виктория Антоновна

Полесский государственный университет
студент, кафедра финансового менеджмента

Бухтик Марина Игоревна, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансового менеджмента, Полесский государственный университет

Ключевые слова: риск; управление рисками; страхование; факторный анализ; коэффициент убыточности; частота страховых событий

Keywords: risk; construction organization; risk management; insurance; factor analysis; loss ratio; frequency of insured events

Аннотация: В статье рассмотрены особенности страхования и управления рисками в строительной сфере на примере деятельности ОАО “ПМК 143”. Проведен анализ страховой статистики за 2022–2025 гг., включающий расчет частоты страховых событий и коэффициента убыточности.. С помощью факторного анализа установлено влияние среднего страхового возмещения и частоты страховых случаев на коэффициент убыточности.

Abstract: This article examines the specifics of insurance and risk management in the construction industry using the operations of PMK 143 OJSC as an example. An analysis of insurance statistics for 2022–2025 was conducted, including calculations of the frequency of insured events and the loss ratio. Using factor analysis, the influence of average insurance compensation and the frequency of insured events on the loss ratio was determined.

УДК 368.8

Введение: Страхование и управление рисками являются ключевыми элементами обеспечения устойчивости строительных организаций. Высокая степень неопределённости в отрасли обусловлена множеством внешних и внутренних факторов, что делает страховую защиту важным инструментом снижения финансовых потерь и укрепления социальной ответственности предприятия.

Актуальность: Анализ страховой статистики за 2022–2025 гг. позволяет выявить тенденции и проблемы, связанные с убыточностью страхования строительного-монтажных рисков, а также оценить эффективность внедрения добровольного медицинского страхования. Полученные результаты имеют практическое значение для совершенствования системы управления рисками в строительных организациях.

Цель: оценить эффективность страховой защиты строительной организации на примере ОАО “ПМК-143” и выявить факторы, влияющие на коэффициент убыточности, с целью разработки рекомендаций по повышению устойчивости страховой системы.

Основные задачи: изучить теоретические подходы к определению категории “риск” и его роли в хозяйственной деятельности; проанализировать страховую статистику ОАО “ПМК-143” за 2022–2025 гг.; рассчитать показатели частоты страховых событий и коэффициента убыточности, а также провести факторный анализ влияния среднего страхового возмещения и частоты страховых случаев на коэффициент убыточности.

При написании данной работы была использована литература по теме исследования, был проведен факторный анализ.

Риск является неминуемым элементом принятия любого хозяйственного решения в силу того, что неопределённость – неизбежная характеристика условий хозяйствования.

В момент принятия решений не всегда возможно получить полные и точные сведения обо всех внутренних и внешних факторах, которые действуют на данный момент или могут проявить себя в будущем. Однако в это же время существует и неустранимая неопределённость, свидетельствующая о том, что риск никогда не бывает нулевым. Следствием этого является неуверенность в достижении поставленной цели, и в результате реализации выбранного решения намеченная цель в большей или меньшей степени не достигается. В связи с этим исследование экономической сущности риска является актуальным, а полученные результаты имеют практическое значение[1].

В научной литературе, так и в исторической литературе можно найти разные определения понятия риска, однако принято считать, что этимология слова “риск” произошла от греческих слов “ridsikon, ridsa”, которые означают “опасность лавирования между скал”. В настоящее время существует множество подходов к определению понятие “*риск*”. В таблице 1 представлена трактовка данного понятия разными авторами.

Таблица 1 -Трактовка понятия ”риск“

Автор	Содержание категории
Борисов А.Б. [2, с. 14]	Случайности или опасности, которые носят возможный, а не неизбежный характер и могут являться причинами убытков.
Ван Хори Дж[2, с. 24]	Вероятность неблагоприятного исхода.
Грачева М.В. Ляпина С.Ю. [3, с. 11]	Возможность возникновения неблагоприятной ситуации или неудачного исхода деятельности предприятия, что проявляется в не достижении поставленных целей и задач.
Шенаев В.Н., Ирниязов Б.С.[3, с. 123]	Вероятность неожиданного воздействия на экономический процесс определенных факторов, под влиянием которых может произойти отклонение результата от запланированной величины.
Ковалев В.В. [4, с. 15]	Уровень финансовой потери, выражающийся: в возможности не достичь поставленной цели; неопределенности прогнозируемого результата.

Примечание: Источник – таблица составлена на основании изучения экономической литературы

ОАО “ПМК-143” одна из старейших строительных организаций города. История организации начинается с июля 1944 года.

В организации накоплен опыт и профессионализм, которые передаются из поколения в поколение Волковысских строителей.

На протяжении 2024 года организация работала на 26 объектах строительства.

За 2024 год ОАО “ПМК-143” освоено 14888,2 тыс. руб. по генподрядным показателям и 13483,1 тыс. руб. собственными силами. Темп роста по сравнению с соответствующим периодом 2023 года составил 193,5%.

Организация использует в отношении всех своих работников, страхование строительно-монтажных рисков и добровольное страхование медицинских расходов.

Общая сумма страховых взносов за июль 2025 года составила **15 764,19 руб.**, что отражает активную позицию предприятия в вопросах страховой защиты сотрудников. В ОАО “ПМК-143” все же преобладает страхование строительно-монтажных рисков. Страховые взносы по страхованию строительно-монтажных рисков составили на июль 2025 года – 8 212, 94 руб., что на 663,69 руб. больше, чем по добровольному страхованию медицинских расходов. Разница в 663,69 руб. между двумя видами страхования — умеренная, что говорит о сбалансированности страхового бюджета.

В 2025 году введено добровольное страхование медицинских расходов, что свидетельствует о повышении социальной ответственности и стремлении к снижению персональных рисков.

Проведем расчет возможных **показателей из страховой статистики** по страхованию строительно-монтажных рисков, которые ОАО “ПМК-143” использует в отношении своих работников.

В таблице 2 представлены исходные данные по страхованию строительно-монтажных рисков за 2022-2025 гг., которые будут использоваться для расчета дальнейших показателей.

Таблица 2 – Исходные данные по страхованию строительно-монтажных рисков в ОАО “ПМК-143”

Год	СМР: взносы, руб	Застраховано по СМР, чел.	Страховые случаи СМР	Возмещение СМР, руб
2022	10 182,45	145	9	6 900,00
2023	9 384,08	145	7	6 100,00
2024	10 999,77	145	11	7 800,00
2025	8 385,94	145	10	6 000,00

Примечание – Источник: собственная разработка на основании данных организации

Далее в таблице 3 представлены показатели, формулы и их нормативное значение.

Таблица 3 – Показатели страховой статистики

Показатели	Формула	Значение
Частота страховых событий(ЧСС)	$ЧСС = \frac{\text{Число страховых событий}}{\text{Число застрахованных объектов}}$	
Коэффициент убыточности($K_{уб}$)	$K_{уб} = \frac{\text{Общая сумма выплаченного страхового возмещения}}{\text{Общая страховая сумма пострадавших объектов}}$	≤ 1

Примечание – Источник: собственная разработка на основании изученной литературы [5, с. 46]

Порядок оценки расчетных показателей страховой статистики по исходным данным ОАО “ПМК-143” за 2022-2025 гг. представлен ниже.

В таблице 4 наглядно видно изменение показателей страховой статистики по страхованию строительно-монтажных рисков данной строительной организации.

Таблица 4 – Расчет показателей страховой статистики по страхованию строительно-монтажных рисков за 2022-2025 гг.

Показатель	Период				Темп роста, %		
	2022	2023	2024	2025	2023/ 2022	2024/ 2023	2025/ 2024
Частота страховых событий	0,062	0,048	0,076	0,069	77, 42	158, 34	90,79
Коэффициент убыточности	0,678	0,650	0,709	0,715	95, 87	109,07	100,84

Примечание – Источник: собственная разработка на основании данных организации

Анализ таблицы показывает, что частота страховых событий демонстрирует нестабильность. После снижения в 2023 году наблюдается резкий рост в 2024 году (на 58,34%), затем умеренное снижение в 2025 году. Это может свидетельствовать о колебаниях в производственной безопасности или изменениях в страховом охвате.

Коэффициент убыточности и тяжесть убытка имеют схожую динамику: после снижения в 2023 году, оба показателя растут в 2024 и 2025 годах, что указывает на увеличение средней стоимости страховых выплат.

Это может быть связано с ростом тяжести страховых случаев или недостаточной актуализацией страховых тарифов.

Далее проведем факторный анализ коэффициента убыточности по виду страхования строительно-монтажных рисков, оценим влияние факторов.

Для проведения анализа используем данные из таблицы 4 .

Коэффициент убыточности можно представить как:

$$K_{УБ} = C_{В} / Ч_{СС}$$

(1)

где $C_{В}$ – среднее страховое возмещение;

$Ч_{СС}$ – частота страховых случаев.

Исходные данные для расчета факторного анализа по коэффициенту убыточности за 2023-2024 год представлены в таблице 5.

Таблица 5 – Исходные данные для факторного анализа коэффициента убыточности за 2023-2024 гг.

Показатель	Период		Отклонение +/-
	2023	2024	
Страховое возмещение, руб	6 100,00	7 800,00	1 700, 00
Количество страховых случаев($Ч_{СС}$)	7	11	4
Количество застрахованных объектов($К_{ЗО}$)	145	145	0
Взносы, руб	9 384, 08	10 999,77	1 615, 69
Среднее страховое возмещение, руб	871,43	709,09	- 162, 34
Частота страховых случаев($Ч_{СС}$)	0,0483	0,759	0, 7107
Коэффициент убыточности	0, 650	0,709	0, 059

Примечание – Источник: собственная разработка на основании данных организации

При определении влияния факторов будем использовать метод цепных постановок, рассчитанный в таблице 6.

Таблица 6 – Факторный анализ влияния среднего страхового возмещения и частоты страховых случаев на коэффициент убыточности в ОАО “ПМК-143”

Показатель	Формула	Расчеты
$K_{УБ0}$	$C_{В0} / Ч_{СС0}$	$6\ 100,00 / 9\ 384,08 = 0,650$
$K_{УБ1}$	$C_{В1} / Ч_{СС1}$	$7\ 800,00 / 10\ 999,77 = 0,709$
$\Delta K_{УБ}$	$K_{УБ1} - K_{УБ0}$	$0,709 - 0,650 = 0,059$
$K_{УБ\ УСЛ1}$	$C_{В1} / Ч_{СС1}$	$7\ 800,00 / 9\ 384,08 = 0,831$
$\Delta K_{УБ}(C_{В})$	$K_{УБ\ УСЛ1} - K_{УБ0}$	$0,831 - 0,650 = 0,181$
$\Delta K_{УБ}(Ч_{СС})$	$K_{УБ1} - K_{УБ\ УСЛ1}$	$0,709 - 0,831 = - 0,122$
Проверка	$\Delta K_{УБ} = \Delta K_{УБ}(Ч_{СС}) + \Delta K_{УБ}(C_{В})$	$0, 059 = - 0,122 + 0,181$ $0, 059 = 0, 059$

Примечание – Источник: собственная разработка на основании данных организации

Вывод по проведенному факторному анализу:

Коэффициент убыточности в отчетном году по сравнению с базисным увеличился на 0,059, в том числе:

1) за счет увеличения страхового возмещения на 1 700, 00, коэффициент убыточности увеличился на 0, 181.

2) за счет увеличения частоты страховых случаев на 0, 7107, коэффициент убыточности уменьшился на 0,122.

Таким образом, можно сказать, что риск является неотъемлемой частью хозяйственной деятельности, особенно в строительстве, где высокая степень неопределённости связана с внешними и внутренними факторами.

В 2025 году предприятие дополнительно внедрило добровольное страхование медицинских расходов, что свидетельствует о росте социальной ответственности и стремлении к снижению персональных рисков. Общая сумма страховых взносов за июль 2025 года составила 15 764,19 руб., из которых 52,1% приходится на страхование СМР, а 47,9% — на медицинское страхование. Разница между двумя видами страхования составила 663,69 руб., что указывает на сбалансированность страхового бюджета.

Факторный анализ показал, что увеличение коэффициента убыточности в 2024 году (+0,059) обусловлено двумя основными факторами:

- увеличение среднего страхового возмещения на 1 700 руб. привело к росту коэффициента на +0,181;
- рост частоты страховых случаев, напротив, снизил коэффициент на –0,122.

В ходе исследования установлено, что риск является неотъемлемой частью хозяйственной деятельности, особенно в строительной сфере, где высокая степень неопределённости связана с множеством внешних и внутренних факторов. На примере ОАО “ПМК-143” показано, что страхование выступает важным инструментом управления рисками, позволяя одновременно обеспечивать финансовую устойчивость предприятия и социальную защиту работников.

Организация применяет **два ключевых вида страхования**: строительно-монтажные риски и добровольное медицинское страхование. В 2025 году структура страхового бюджета оказалась сбалансированной: 52,1% приходится на страхование СМР и 47,9% — на медицинское страхование. Это свидетельствует о комплексном подходе к снижению как производственных, так и персональных рисков.

Анализ страховой статистики за 2022–2025 гг. выявил колебания частоты страховых событий и рост коэффициента убыточности в последние годы, что связано с увеличением средней стоимости страховых выплат.

Факторный анализ показал, что рост коэффициента убыточности в 2024 году вырос на 0,059, в том числе за счет увеличения среднего страхового возмещения на 0,181, но при этом рост частоты страховых случаев уменьшился на 0,122.

Таким образом, страхование в ОАО “ПМК-143” обеспечивает финансовую защиту от убытков и укрепляет социальную ответственность предприятия. Для дальнейшего

повышения эффективности страховой защиты целесообразно совершенствовать систему мониторинга рисков, актуализировать страховые тарифы и расширять социальные программы страхования, что позволит снизить убыточность и укрепить устойчивость организации.

Стратегии эффективного управления рисками в сфере недвижимости:

- 1) Диверсификация портфеля недвижимости - это инвестирование в различные типы недвижимости (жилую, коммерческую и промышленную) и местоположения для распределения рисков.
- 2) Комплексное страхование недвижимости защищает от непредвиденных убытков, невыполнения арендаторами обязательств и стихийных бедствий.
- 3) Понимание законов о землепользовании и зонировании, структурирование договоров аренды и подготовка к нормативному риску в сфере недвижимости помогают предотвратить правовые споры.
- 4) Выбирая долгосрочные кредиты с фиксированной ставкой и диверсифицируя типы активов инвесторам следует застраховаться от инфляционного риска при вложениях в недвижимость.
- 5) Для успеха в этой конкурентной отрасли необходимы постоянное обучение профессионалов по недвижимости и проактивное управление рисками, следя за новыми факторами риска, изменениями в нормативно-правовой базе и инновационными инвестиционными стратегиями.

Литература:

1. Экономическая сущность, состав и классификация понятия “риск” : науч. ст. / Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой, Масько Л.В. – Полоцк, 2022. – 26 с.
2. Ван Хорн Дж. К. Основы управления финансами [Электронный ресурс] // Научно-образовательный ресурс - Режим доступа: <https://may.alleng.org/> , – Дата доступа: 10.11.2025.
3. Шарп У.Ф., Александер Г.Дж., Бэйли Дж.В. Инвестиции. - М.: ИНФРАМ, 2011. — 1028 с.
4. Риск-менеджмент на финансовых рынках : [учеб. пособие] / Ю. Э. Слепухина ; [науч. ред. А. Ю. Казак] ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. — Екатеринбург : Изд во Урал. ун-та, 2015. — 216 с.
5. Бухтик М.И. Организация страховой деятельности: учебно-методическое пособие / М.И. Бухтик, – Пинск, ПолесГУ, 2024. - 93 с.

ЗА ГОРИЗОНТОМ СОВРЕМЕННОЙ НАУКИ

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК ЭТАП ОТЧУЖДЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТА ЧЕЛОВЕКА ВО ВНЕШНЮЮ ИСКУССТВЕННУЮ СРЕДУ

Полканов Юрий Алексеевич
Независимый исследователь

Ключевые слова: Человек; интеллект; отчуждение; Искусственный Интеллект; искусственная природа

Keywords: Human; intelligence; alienation; Artificial Intelligence; artificial nature

Аннотация: В статье рассматривается вариант исторического анализа представлений Человека о Природе и перенос их в реальность внешней искусственной среды, до Искусственного Интеллекта и этапа обретения им субъектности.

Abstract: The article examines a historical analysis of Human's ideas about Nature and their transfer to the reality of the external artificial environment, up to Artificial Intelligence and the stage of its becoming a subject.

УДК 001, 11, 53.09

Актуальность.

Вопросы взаимодействия Человек↔Искусственный Интеллект и расстановка приоритетов взаимного влияния становятся все более востребованными к рассмотрению и систематизации.

Цель статьи.

Представить вариант этапной систематизации, на основе междисциплинарного подхода и структуры определенных понятий, отражающих такое взаимодействие и приоритеты.

Научная новизна.

Состоит в междисциплинарном подходе при анализе взаимодействия Человека и Искусственного Интеллекта, процесса отчуждения Интеллекта Человека во внешнюю искусственную среду и формирования в ней субъектности Искусственного Интеллекта.

Введение.

Создание Искусственного Интеллекта привело к преобразованию среды общения. Для любого рядового потребителя информации сформирован авторитетный

«Виртуальный Человек» с высоким уровнем интеллекта и универсальными «всеобъемлющими» знаниями.

Широкие массы на уровне инстинкта потребления получают доступ к информации, которая раньше требовала умственных усилий и знания определенных методов познания.

Симулятивная деятельность принимает такие масштабы, что позволяет говорить об утрате устойчивости социальных структур и об ощущении призрачности и нестабильности социального бытия в ситуации постмодерна, когда идеи, существующие внутри определенного исторического и логического окружения, подменяются впечатлениями, эмоциями, стимуляцией и наступает постепенная утрата осознания Человеком своего подлинного «Я». На долю любителей интеллектуальных игр остается только интерпретация представленных Искусственным Интеллектом результатов.

В каком-то смысле у человека появляется не только виртуальный собеседник, а более того - авторитет. Возникает видимость диалога, где Человеку предоставляется возможность подняться на уровень якобы всезнания. Когда ИИ берет на себя роль Мефистофеля, побуждая воскликнуть о фукуямовском конце истории: «Остановись мгновение, ты - прекрасно!»

В связи с этим была сделана попытка провести некоторую структуриализацию протекающих процессов внедрения Искусственного Интеллекта в реальную общественную жизнь Человека.

Этапы и терминология отчуждения Интеллекта Человека во внешнюю среду.

В качестве исходного понятия введено понятие **отчуждение**. На основе такого понятия проведен расклад на исторические этапы:

1. Книгопечатание, библиотеки, которые являются коллективной памятью, освобождают от «механического» запоминания - **отчуждение от способности запоминать большие объемы связного текста.**
2. Печатные тексты, лучше всего запоминаются слова при письме ручкой на бумаге, хуже всего при печатании [1] - **отчуждение от способности мелкой моторики ручного письма, способствующей развитию тонкой нейронной структуре мозга.**
3. Кино, Телевидение, интернет влияет на когнитивные функции мозга [2] - **отчуждение от способности вообразить и фантазировать при чтении.**
4. Замена передачи информации через знаки на зрительные образы - **отчуждение от навыка беглого чтения.**
5. Рекламные технологии как основа клипового мышления - **отчуждение от структурированного логического мышления.**
6. Вынос систематического знания и его исторических основ в общедоступную внешнюю искусственную среду - **отчуждение от системного классического образования.**

С точки зрения классических определений структуры реальности можно сказать, что возник и устойчиво существует феномен виртуального (virtual) в качестве своеобразной «третьей природы» - наряду с первой (nature) и второй (society).

Первая природа - окружающая Человека природв, определяемая естественными объектами и процессами.

Вторая природа - материальные объекты и процессы созданные ушедшими поколениями людей для грядущих.

Третья природа - «надстройка» к классическим «первой» и «второй» природе (т.е. к природному и социальному мирам) в виде виртуальной реальности воздействующей напрямую на физическую реальность [3]. Третья природа - это и мир символизмов, которые принимает индивид (личность) в процессах социализации для руководства в своей жизни. Их часто, не совсем правильно, называют **ценностями**. К третьей природе тяготеют Этика, Мораль, Эстетика и Религия и другие составные направления Культуры [4].

Термин **«виртуальный»** восходит к понятию «virtus», использовавшегося в средневековой христианской философии для обозначения актуальной действующей силы. Посредством этой категории схоласты пытались ответить на вопрос: как абсолютные сущности реализуются во временных, частных событиях.

Термин **«виртуальная реальность»** введен в Массачусетском технологическом институте в конце 1970-х годов для обозначения трехмерных макромоделей реальности, создаваемых при помощи компьютера и передающих эффект полного в ней присутствия человека.

Именно на основании виртуализации мы можем говорить о фактах вытеснения отражения действительности материализацией симуляции,

Элементы неполноты знаний Интеллекта Человека и Искусственного Интеллекта

Неполнота заложенной в Искусственный Интеллект иллюстрируется следующими моментами:

1. Наблюдаемая видимая или познанная реальность нашего освоенного физического мира это около 5% реальности [5]
2. Мозг Человека по своему строению, сложности и взаимодействию нейронов поразительно похож на Вселенную [6], его потенциальный функционал изучен не лучше.
3. Средний размер мозга имеет тенденцию к уменьшению, из-за передачи его функций во внешнюю среду, через социализацию [7].

Однако по непонятным причинам человеческий мозг дважды резко увеличивался в размерах — 2,1 и 1,5 миллиона лет назад, а затем, уже сравнительно недавно, три тысячи лет назад, снова уменьшился.

Какие-то глобальные природные катаклизмы периодически вынуждают к мобилизации потенциальных ресурсов мозга Человека, для выживания в критических условиях.

В современных условиях глобальной стандартизации мышления вероятно дальнейшее уменьшение средних размеров мозга и рост его уязвимости от ИИ. Наблюдается явная тенденция падения энциклопедичности интеллекта рядового человека, при обратной тенденции для Искусственного Интеллекта.

4. В общей тренд неполноты используемой информации вписываются свежие данные ставящие под вопрос даже теорию Большого взрыва [8].
5. Существует явная ограниченность используемой ИИ информации связанной с ориентацией на европоизированную картину мира и с главенством английского языка в науке и культуре.

Эффективность же ИИ проявляется в способности адаптироваться к реальности через сеть словесных понятий конкретного языка без переводчика [9]. Внедрение фактически англосаксонской, модели ИИ носит неявный колониальный характер.

6. Религиозный акцент неполноты ИИ, связанный с заложенной в культуре опорой на традиционную авраамическую триаду понятий БОГ — Человек — Сатана [10], оставляющей за пределами учета понятий других религиозных и философских традиций.
7. ИИ носит зависимость от исторической традиции на предельное разрешение противоречий через войну.
8. Следует обратить внимание и на энергетический аспект использования ИИ, не столько из-за взрывного роста потребления электроэнергии дата центрами [11], сколько из-за нарушения их функционирования при природных катаклизмах и военных действиях.

Окончательное сомнение в полноте информации в рамках которой функционирует Искусственный Интеллект дает фундаментальная математика, а именно теорема Геделя.

Гедель доказал, что невозможно создать конечный набор аксиом для полной и непротиворечивой математической системы, т.е. невозможно создать цифровой алгоритмический мир который был непротиворечив.

Есть нечто, что находится за алгоритмическими пределами, вне доступной к рассмотрению зоны. Реальность функционирует на принципах, не поддающихся вычислению, т.е. не алгоритмична [12].

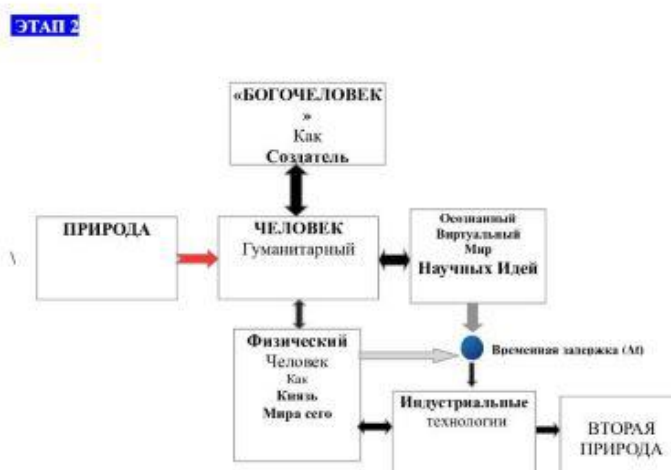
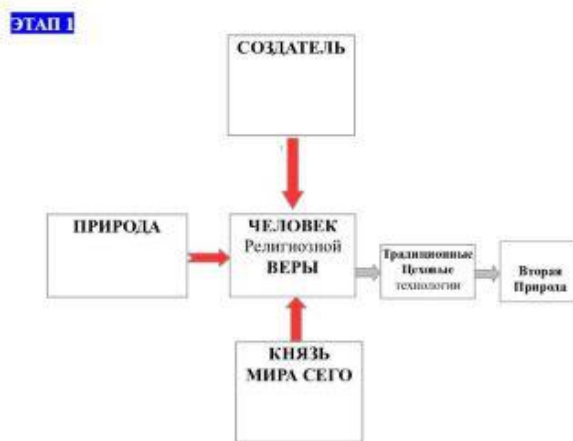
Как тут не вспомнить буддизм с его с идеями иллюзий и симуляций, который видит мир как "майю" (иллюзию), где "84 тысяч" — это слои восприятия, подобно тому, как ИИ создаёт множественные симуляции реальности, а истинная реальность (нирвана) находится за пределами всех этих "измерений".

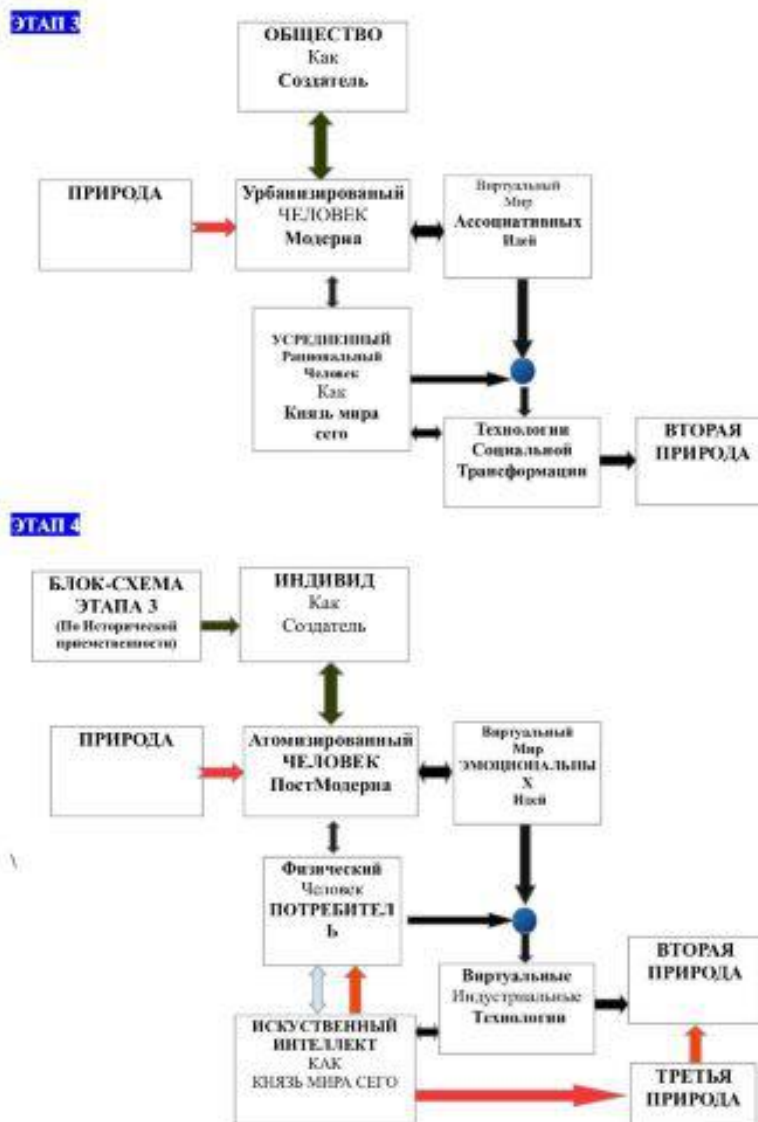
Этапы развития авраамической внешней искусственной среды

Представляет интерес сформировать определенную структурную схему, как вариант в помощь к осознанию исторических этапов развития представлений Человека о мире, в пределах преобладающей европоизированной картины мира. Вольно или невольно, наше восприятие действительности настроено на основе религиозных или псевдорелигиозных представлений авраамического толка, заложенных воспитанием «с младых ногтей».

Приведенное структурное представление носит относительный, вариантный характер, оставляя за пределами рассмотрения подходы на основе понятий язычества, восточных религий, буддизма и других философских учений.

Приведенные этапы не имеют четких временных границ, последующий зарождается в пределах предыдущего, со временем перехватывая лидерство.





До сих пор искусственная среда не могла функционировать без Человека, в которой он замещал Бога. Сейчас мы вступаем в этап, когда искусственная среда получает возможность полноценно функционировать без привлечения человека.

На новом витке повторяется история гуманитарной революции, суть которой ярко иллюстрирует мифический диалог Наполеона с Лапласом: Наполеон: -- Великий Ньютон всё время ссылается на Бога, а Вы написали такую огромную книгу о системе мира и ни разу не упомянули о Боге! Лаплас: -- Сир, я не нуждался в этой гипотезе.

На выходе исчезает потребность в высокообразованной элите и специализированных профессионалах, вне виртуальных технологий. В результате потребляемый функционал мозга потребителя резко сужается по отношению к

заложенным потенциальным возможностям там где божествует Искусственный Интеллект.

Для верующих Искусственный Интеллект однозначно подтверждает реальность существования Сатаны - Князя Мира Сего, а атеисты согласны с тем что Искусственный Интеллект становится князем мира сего.

Заключение

Мы находимся в процессе формирования качественно нового этапа, этапа формирования Постчеловека как человека, теряющего свою субъектность и передающие свои умственные функции внешней новоматериальной среде.

Вместе с тем, Искусственный Интеллект представляет собой, по сути, лишь диалоговую поисковую машину с эмоционально окрашенными элементами взаимодействия с выращенным Потребителем, когда утверждения о всеилии ИИ больше напоминают маркетинговый ход манипуляционных технологий.

Развитие общественно-научной ситуации привело к развилке (свободной от манипуляций лишь теоретически), где представлен выбор между двумя вариантами:

- Комфортное физическое существование в качестве обслуживающего персонала ИИ, в лучшем случае, при соблазне отсутствия любых позывов к общественному функционированию для большинства
- Движение Естественного Интеллекта в тревожную **«зону девяносто пяти процентов»**, где скрывается потенциал познания Человека и Вселенной, пока не подвластный Искусственному Интеллекту

Второй вариант развития внушает определенный оптимизм в перспективах Человека как вида. Однако существует большая опасность его пропустить и **неопределенные силы** все делают, чтобы это произошло.

Литература:

1. Aya S Ihara, Kae Nakajima, Akiyuki Kake, Kizuku Ishimaru, Kiyoyuki Osug, Yasushi Naruse. Advantage of Handwriting Over Typing on Learning Words: Evidence From an N400 Event-Related Potential Index. Front Hum Neurosci 2021 Jun 10;15:679191. DOI: 8. 10.3389/fnhum.2021.679191
2. Безотечество В. А. Влияние медиапотребления на когнитивные функции и внимание // Молодой ученый. — 2025. — № 28 (579). — С. 55-56. — URL: <https://moluch.ru/archive/579/127549>.
3. Уваров М. С. У16 Третья природа: размышления о культуре и цивилизации. – СПб.: //Изд-во С.-Петербур. ун-та, 2012. – 252 с.
4. Капустян В.М. Матричная процессная модель культуры (тезисы). //Рабочие материалы культурологического семинара им. Бугровского Москва — 2004.
5. Planck captures portrait of the young Universe, revealing earliest light. //University of Cambridge (21 марта 2013). Дата обращения: 21 марта 2013. Архивировано 17 апреля 2019 года.
6. F. Vazza, A. Feletti. The Quantitative Comparison Between the Neuronal Network and the Cosmic Web, Front. Phys., 16 November 2020, Sec. //Interdisciplinary Physics, Volume 8 - 2020 |<https://doi.org/10.3389/fphy.2020.525731>
7. Jeremy M. DeSilva, James F. A. Traniello, Alexander G. Claxton, Luke D. Fannin, When

- and Why Did Human Brains Decrease in Size? //A New Change-Point Analysis and Insights From Brain Evolution in Ants *Front. Ecol. Evol.*, 22 October 2021 *Sec. Evolutionary Ecology of Social Behavior* Volume 9 - 2021 |<https://doi.org/10.3389/fevo.2021.742639>
8. Enrique Gaztañaga, K. Sravan Kumar, Swaraj Pradhan, Michael Gabler. Gravitational bounce from the quantum exclusion principle. // *Phys. Rev. D* 111, 103537 –Published 29 May, 2025 DOI: <https://doi.org/10.1103/PhysRevD.111.103537>
9. Michelle J. Cummings-Koether; Franziska Durner; Theophile Shyiramunda; Matthias Huemmer. Cultural Dimensions of Artificial Intelligence Adoption: Empirical Insights for Wave 1 from a Multinational Longitudinal Pilot Study. 24 November 2021. pp 233–23 <https://arxiv.org/pdf/2510.19743>
10. Белякова М. М. Метафизика бытия в романе М. А. Булгакова «Мастер и Маргарита» / М. М. Белякова. — Текст : непосредственный // Современная филология : материалы III Междунар. науч. конф. (г. Уфа, июнь 2014 г.). — Т. 0. — Уфа : Лето, 2014. — С. 47-56. URL <https://moluch.ru/conf/phil/archive/108/5648>
11. Energy and AI. IEA, AI is set to drive surging electricity demand from data centres while offering the potential to transform how the energy sector works. 10 April 2025 <https://www.iea.org/reports/energy-and-ai>
12. Mir Faizal; Lawrence M Krauss; Arshid Shabir; Francesco Marino. //Consequences of Undecidability in Physics on the Theory of Everything. June 2025, Volume 5, Issue 2, Pages 10-21.

ЭКОНОМИКА

ПРОГНОЗ ОБЪЁМА ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ ЗАО «СИПРсОП»

Парфимович Анастасия Геннадьевна
Полесский Государственный университет
Студент

*Бухтик Марина Игоревна, кандидат экономических наук, доцент кафедры
финансового менеджмента, Полесский государственный университет;
Писаренко Ксения Александровна, студент, Полесский государственный
университет*

Ключевые слова: скользящая средняя; экстраполяция

Keywords: moving average; extrapolation

Аннотация: В статье приводится анализ и прогноз объема производства промышленной продукции ЗАО «Солигорский Институт проблем ресурсосбережения с Опытным производством» (СИПРсОП) на 2025 год. В начале приводится краткое описание предприятия и его сферы деятельности. Далее, на основе данных об объемах производства за 2020-2024 гг., применяется метод скользящей средней для прогнозирования показателя на 2025 год. В результате расчетов определяется предполагаемый объем производства, а также делается вывод о тенденции роста спроса на продукцию предприятия.

Abstract: Analysis and forecast of the volume of production of industrial products by CJSC Soligorsk Institute of Resource Saving Problems with Pilot Production (SIRsOP) for 2025. At the beginning, a brief description of the enterprise and its field of activity is given. Next, based on the data on production volumes for 2020-2024, the moving average method is applied to forecast the indicator for 2025. As a result of calculations, the estimated volume of production is determined, and a conclusion is made about the trend of growth in demand for the enterprise's products.

УДК 33/338.984

Введение:

ЗАО «Солигорский Институт проблем ресурсосбережения с Опытным производством» (далее СИПРсОП) является значимым научно-производственным предприятием, специализирующимся на разработке и производстве широкого спектра оборудования для горно-шахтной, горно-химической, подъемно-транспортной, землеройной, буровой и специальной отраслей, а также на создании складских и погрузочно-разгрузочных комплексов. Деятельность предприятия охватывает и разработку ресурсосберегающих систем для добычи калийных

месторождений и проведения геологоразведочных работ. Обладая мощной исследовательской и технической базой, СИПРсОП успешно занимается изготовлением сложного оборудования.

Для эффективного планирования и стратегического развития предприятия критически важно прогнозировать объемы производства в будущие периоды. Настоящая работа посвящена определению предполагаемого объема производства промышленной продукции ЗАО «СИПРсОП» на 2025 год. Для достижения этой цели будут использованы методы прогнозной экстраполяции, в частности, метод скользящей средней, который позволяет сгладить случайные колебания и выявить основные тенденции развития.

Актуальность данной работы обусловлена необходимостью стратегического планирования и повышения конкурентоспособности крупного промышленного предприятия - ЗАО "СИПРсОП". В условиях динамично меняющегося рынка, экономической нестабильности и роста спроса на продукцию важно своевременно оценивать перспективные объемы производства для оптимизации ресурсов, определения инвестиционных приоритетов и разработки долгосрочных стратегий развития. Использование методов прогнозной экстраполяции, таких как метод скользящей средней, позволяет минимизировать влияние случайных колебаний и выявить основные тенденции в динамике производства. Это обеспечивает более точное планирование и способствует повышению эффективности деятельности предприятия.

Основной целью данной работы является разработка и обоснование прогнозов объема производства промышленной продукции ЗАО "СИПРсОП" на 2025 год. Для достижения этой цели предлагается использование методов прогнозной экстраполяции, в частности метод скользящей средней, для выявления тенденций развития предприятия и получения точных ориентиров стратегического планирования.

Задачи:

- проанализировать динамику объемов производства продукции за период с 2020 по 2024 год;
- рассчитать прогнозируемый объем производства на 2025 год с использованием метода скользящей средней;
- оценить полученные результаты и их влияние на стратегические решения предприятия;

Научная новизна данной работы заключается в применении метода скользящей средней для прогнозирования объемов производства крупного научно-производственного предприятия в контексте перспективного планирования. В отличие от традиционных подходов, работа демонстрирует эффективность использования данного метода для анализа и прогнозирования динамики производства в условиях нестабильности и случайных колебаний временных рядов. Кроме того, предложены конкретные расчетные схемы и интерпретация результатов, что способствует более точному и надежному планированию деятельности предприятия. В результате работы сформированы практические рекомендации,

основанные на аналитическом моделировании, что расширяет возможности использования методов статистического анализа в сфере стратегического управления промышленными предприятиями.

Основная часть:

ЗАО «Солигорский Институт проблем ресурсосбережения с Опытным производством» (далее СИПРсОП) является крупным научно-производственным предприятием в области разработки и производства горно-шахтного, горно-химического, подъемно-транспортного, землеройного, бурового и специального оборудования, складских и погрузочно-разгрузочных комплексов, а также ресурсосберегающих систем разработки калийных месторождений и проведения геологоразведочных работ.

Основная номенклатура продукции и услуг предприятия ЗАО «СИПРсОП»: землеройные машины (экскаваторы) шагающие; отвалообразователи шагающие; проходческие и очистные комбайны (комбайны проходческие с роторным исполнительным органом серии ПКС-8М и комбайны проходческие с роторным исполнительным органом КРП-3-660/1140), шахтные подъемные машины, конвейеры, буровые установки, оборудование для переработки руды и удобрений, а также строительные клееные деревянные конструкции. Землеройные машины являются высокотехнологичной продукцией, которая служит для земляных работ при возведении промышленных и гражданских зданий, строительстве и ремонте рельсовых и безрельсовых дорог, прокладке подземных коммуникаций, добыче полезных ископаемых.

Наличие мощной исследовательской и технической базы позволяет разрабатывать и изготавливать различные виды сложного оборудования.

Таблица 1 - Данные объема производства продукции ЗАО «СИПРсОП» на 2020-2024 гг. [3]

Период	2020	2021	2022	2023	2024
Объем производства промышленной продукции, млн руб.	130586	145409	160529	175230	196523

Для определения объема производства продукции (оборудование для дробления, геологоразведочное буровое оборудование, клееные деревянные конструкции, очистные комплексы, кратцер-краны, конвейеры и др.) на 2025 год можно использовать методы прогнозной экстраполяции. Сущность методов состоит в анализе изменений объёмов исследования во времени и применение выявленных закономерностей на будущее. **К методам экстраполяции относятся** метод скользящей средней, метод экспоненциального сглаживания, метод наименьших квадратов [1].

Чтобы рассчитать предполагаемый объем производства продукции на 2025 г. будем использовать **метод скользящих средних** - один из широко известных методов сглаживания временных рядов. Применяя этот метод, можно элиминировать случайные колебания и получить значения, соответствующие влиянию главных факторов [1].

По методу скользящих средних для расчёта прогнозного значения необходимо:

1. Определить величину интервала сглаживания (n). В нашем случае $n = 3$;
2. Рассчитать скользящую среднюю для первых двух периодов по формуле:

$$K_c = \frac{K_1 + K_2 + K_3}{n}, \quad (1.1)$$

где:

K_c – скользящая средняя;

K_1 – объем производства первого периода времени;

K_2 – объем производства второго периода времени;

K_3 – объем производства третьего периода времени;

n – величина интервала сглаживания.

Расчёты:

$$K_{c1} = (130586 + 145409 + 160529) / 3 = 145\,508 \text{ млн руб.};$$

$$K_{c2} = (145409 + 160529 + 175230) / 3 = 160\,389,3 \text{ млн руб.};$$

$$K_{c3} = (160\,529 + 175\,230 + 196523) / 3 = 177\,427,3 \text{ млн руб.};$$

Таблица 2 – Результаты проведённых расчётов

Период	2020	2021	2022	2023	2024
Ряд скользящей средней	-	-	145 508	160 389,3	177 427,3

Далее необходимо определить среднее изменение. Оно находится по формуле:

$$K_{си} = \frac{K_{n \text{ сред.}} - K_{c1}}{n - 1}, \quad (1.2)$$

где:

$K_{си}$ – среднее изменение;

K_n сред. – значение последнего периода ряда скользящей средней;

n – количество показателей выравненного ряда;

Расчёты:

$K_{си} = (177\,427,3 - 145\,508) / (3-1) = 15\,959,65$ млн руб.

Далее составляем прогноз, который делается по формуле:

$$K_{m+1} = K_n \text{ сред.} + 2K_{си} \quad (1.3)$$

где:

K_{m+1} – последний период плюс один год;

Итог прогноза:

$K_{2025} = 177\,427,3 + 2 \cdot 15\,959,65 = 209\,346,6$ млн руб.

Вывод: объём производства промышленной продукции на 2025 год согласно прогнозу составит 209 346,6 млн руб. Это на 12 823,6 млн руб. больше, чем в 2024 году – это свидетельствует об увеличении спроса на продукцию [2].

Заключение:

Проведенный анализ объемов производства промышленной продукции ЗАО «СИПРсОП» за период 2020-2024 гг. с применением метода скользящей средней позволил спрогнозировать показатель на 2025 год. Расчеты показали, что предполагаемый объем производства на 2025 год составит **209 346,6 млн руб.**

Полученный прогноз указывает на рост объема производства на 12 823,6 **млн руб.** по сравнению с 2024 годом. Это значительное увеличение свидетельствует о положительной динамике и, как следствие, об увеличении спроса на продукцию, выпускаемую ЗАО «СИПРсОП». Результаты данного прогноза могут быть использованы предприятием для дальнейшего планирования производственной деятельности, оптимизации ресурсов и разработки стратегий развития.

Литература:

1. Бухтик М. И. Финансовое планирование и прогнозирование : учебно-методическое пособие / М. И. Бухтик ; Министерство образования Республики Беларусь, УО "Полесский государственный университет". - Пинск : ПолесГУ, 2022. - 106
2. Бухтик М. И. Финансовое планирование и прогнозирование : специальность: Финансы и кредит / М. И. Бухтик, Е. А. Вакулич, А. Г. Гержа ; УО «Полесский государственный университет». – 2-е издание. – Пинск : ПолесГУ, 2024. – 251 с.
3. Данные предоставленные организацией во время прохождения практики

ЭКОНОМИКА

МАРКЕТИНГ ИННОВАЦИЙ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ БЕЛАРУСИ: ОТ НИОКР ДО КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ

Веремейчик Полина Александровна
Полесский государственный университет
студент

**Кривецкая А.С., магистр экономических наук, старший преподаватель
кафедры маркетинга и международного менеджмента**

Ключевые слова: инновации; маркетинг; производство; коммерциализация; конкурентоспособность; развитие; НИОКР; инновационный процесс; маркетинговые исследования

Keywords: innovation; marketing; production; commercialization; competitiveness; development; R&D; innovation process; marketing research

Аннотация: В статье исследуются особенности маркетинга инноваций на промышленных предприятиях Республики Беларусь на примере ОАО "Горизонт", ОАО "Интеграл" и ОАО "БЕЛАЗ". Анализируется процесс интеграции маркетинговых подходов в инновационную деятельность предприятий от стадии НИОКР до коммерциализации продуктов. Определены перспективные направления по совершенствованию системы маркетингового сопровождения инновационных проектов.

Abstract: The article examines the features of innovation marketing at industrial enterprises of the Republic of Belarus on the example of Gorizont, Integral and BelAZ. The process of integration of marketing approaches into the innovative activity of enterprises from the stage of R&D to the commercialization of products is analyzed. Perspective directions for improving the system of marketing support of innovative projects are determined.

УДК 339.138:001.895

Введение.

Современные вызовы глобальной экономики повышают требования к инновационной активности промышленных предприятий Беларуси. Для коммерциализации результатов НИОКР индустриальные компании вынуждены сочетать традиционные B2B-инструменты с новыми цифровыми механизмами продвижения. Маркетинг инноваций становится ключевым фактором успешной интеграции научных достижений в производство и конкурентоспособности на глобальных рынках.

Актуальность.

В условиях Беларуси, где промышленный сектор сохраняет ключевое значение в формировании валового внутреннего продукта, проблема эффективного управления инновационными процессами приобретает особую актуальность. Как показывает анализ практики, значительная часть инновационных проектов не достигает стадии коммерческого успеха, что свидетельствует о недостаточности исключительно технологического подхода к инновационной деятельности. Возникает объективная необходимость в глубокой интеграции маркетинговых принципов на всех этапах инновационного цикла.

Цель статьи. Целью статьи является комплексный анализ специфики маркетинга инноваций на ведущих промышленных предприятиях Республики Беларусь и определение перспективных направлений совершенствования системы маркетингового сопровождения инновационных проектов от стадии НИОКР до коммерциализации.

Задачи:

1. Проанализировать механизмы стимулирования НИОКР в РБ и их влияние на формирование маркетинговых решений предприятий.
2. Осуществить сравнительный анализ маркетинговых стратегий ОАО "Горизонт", ОАО "Интеграл" и ОАО "БЕЛАЗ" для выявления отраслевой специфики интеграции маркетинга.
3. Обосновать перспективные направления совершенствования системы маркетингового обеспечения инновационной деятельности, направленные на повышение рыночной готовности новых продуктов.

Научная новизна. Научная новизна исследования заключается в обосновании и систематизации разграничения стратегического и операционного маркетинга на разных фазах инновационного цикла для капиталоемких проектов промышленного сектора. Проведён анализ моделей маркетингового сопровождения инноваций в зависимости от рынка и цикла разработки (B2C-электроника, B2B-машиностроение, B2B-микроэлектроника) в контексте Национальной Инновационной Системы Беларуси, что позволило выявить эффективные подходы к маркетингу инноваций в стране.

На ранних стадиях (НИР) доминирует стратегический маркетинг, фокусирующийся на долгосрочном планировании, анализе перспективного спроса и целевой сегментации. Он определяет будущую ценностную архитектуру продукта, отвечая на вопрос о том, что должно быть разработано для удовлетворения потребностей рынка через длительный период.

Операционный маркетинг ориентирован на краткосрочное планирование и максимизацию прибыли. Это процесс, ориентированный на действие, использующий тактические средства, связанные с товаром, дистрибуцией, ценой и коммуникацией (4P). Для минимизации рисков операционный маркетинг должен интегрироваться в процесс еще на ранних стадиях НИОКР, когда проводится тестирование концепции продукта и выясняются взгляды потребителей на новый товар [1, с. 100].

Отдельное направление – маркетинговые инновации, связанные с изменением позиционирования или поиском новых сфер использования продукта.

Национальная Инновационная Система (НИС) Республики Беларусь характеризуется сильным государственным участием, направленным на целевое стимулирование научно-технической деятельности в приоритетных секторах. Законодательством РБ предусмотрен широкий спектр налоговых льгот и механизмов стимулирования для субъектов хозяйствования, осуществляющих научную и инновационную деятельность. Государственное стимулирование НИОКР существенно снижает финансовый риск на фазе исследований. Это позволяет предприятиям инвестировать в долгосрочные и капиталоемкие проекты. Снижение себестоимости НИОКР за счет государственных преференций имеет прямое влияние на операционную маркетинговую стратегию [2].

Однако акцент на субсидировании затрат на НИОКР может стимулировать "технологическое толкание", когда инновации создаются потому, что они субсидируются, а не потому, что они востребованы рынком. Маркетинговая функция обязана компенсировать этот риск усилением стратегического прогнозирования и ранней оценки потребительских требований.

Для изучения общих тенденций в коммерциализации научной деятельности в таблице 1 представлены показатели инновационной деятельности.

Таблица 1 – Показатели инновационной деятельности предприятий Республики Беларусь за 2022-2024 гг.

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Отклонение (2024/2022 гг.), ±	Темп роста (снижения) (2024/2022 гг.), %
Внутренние затраты на научные исследования и разработки, млн. руб.	919,8	1250	1448	528,2	157,43
Внутренние затраты на научные исследования и разработки к ВВП, %	0,47	0,57	0,59	0,12	125,53
Объем отгруженной инновационной продукции, млн. руб.	23779	33093,1	36512,3	12733,3	153,55
Удельный вес отгруженной инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции, %	17,7	22,2	22,3	4,6	125,99

Анализ данных свидетельствует о существенном росте инвестиций в НИОКР. Внутренние затраты на научные исследования и разработки увеличились с 919,8 млн. руб. в 2022 году до 1448 млн. руб. в 2024 году, демонстрируя рост на 57,43 %. Это увеличение сопровождалось ростом удельного веса затрат на НИОКР к ВВП с 0,47 % до 0,59 % за три года. Данный тренд подтверждает, что, несмотря на внешние вызовы, государство и промышленный сектор последовательно увеличивали капитальные вложения в наукоемкие проекты.

Объем отгруженной инновационной продукции демонстрирует положительную динамику, увеличившись с 23 779 млн. руб. в 2022 году до 36 512,3 млн. руб. в 2024 году (+53,55 %). Как следствие, удельный вес инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции возрос с 17,7 % в 2022 году до 22,3 % в 2024 году. Такой существенный рост доли инновационной продукции является прямым количественным свидетельством высокой эффективности маркетингового сопровождения инноваций и успешного внедрения результатов НИОКР в производство.

ОАО "Горизонт", ОАО "Интеграл" и ОАО "БЕЛАЗ" – предприятия, демонстрирующие различные стратегические подходы к маркетингу инноваций в белорусской промышленности. Их сравнительный анализ позволяет выявить как отраслевую специфику, так и универсальные принципы.

ОАО "Горизонт" является примером предприятия, работающего преимущественно в B2C-секторе (бытовая электроника), что требует коротких циклов инновации и высокой операционной гибкости. Стратегические вызовы "Горизонта" связаны с постоянной необходимостью диверсификации продуктового портфеля и быстрым реагированием на спрос [3].

Компания активно проводит поиск новых сфер применения существующих мощностей. Например, переход от B2C электроники к специализированной для B2G и B2B (медицинское оборудование, госзаказы). Успех зависит от оперативных решений (ценообразование, дизайн, дистрибуция) и способности быстро реагировать на обратную связь, а также репозиционировать продукт.

ОАО "Интеграл" специализируется на микроэлектронике и компонентах (B2B-сектор), что характеризуется длинным циклом НИОКР (5–7 лет) и требует глубокого стратегического прогнозирования. Для "Интеграла" важен стратегический маркетинг, интегрированный в НИР. Прогнозирование использует данные о госпрограммах импортозамещения и фискальной поддержке для разработки новых линеек. Коммерциализация достигается через синергию институциональной поддержки и операционного маркетинга, который обеспечивает международные стандарты, сертификацию и стабильность поставок, что критично для B2B клиентов.

ОАО "БЕЛАЗ" представляет собой пример тяжелого машиностроения с капиталоемкими инновациями (автономные самосвалы, увеличение грузоподъемности), где клиентами являются крупные горнодобывающие компании (глобальный B2B). Маркетинговая функция здесь фактически определяет опытно-конструкторские работы.

Стратегический маркетинг ориентирован на демонстрацию клиентам снижения совокупной стоимости владения (ТСО), что служит прямым входным требованием

для инженеров. Коммерциализация автономных парков требует продажи новой бизнес-модели для горнодобывающей промышленности. Успех коммерциализации продукции ОАО "БЕЛАЗ" на экспортных рынках подтверждается присвоением Государственного знака качества.

Следует отметить, что роль государственной поддержки в коммерциализации инноваций ОАО "БЕЛАЗ" носит не прямой субсидирующий, а институционально-экспортный характер. В отличие от предприятий, ориентированных на внутренние программы импортозамещения, "БЕЛАЗ" использует государственную поддержку как инструмент международной промышленной кооперации и продвижения высокотехнологичных решений на внешние рынки. Примером такого подхода является открытие в 2025 году второй очереди Центра технической поддержки "БЕЛАЗ" в Кузбассе, реализованного в формате мультибрендового центра "Белорусские машины". Данный проект демонстрирует синергию государственной поддержки, бизнеса и инженерных компетенций, способствующую масштабной коммерциализации инновационных решений. В связи с этим роль государственной поддержки в коммерциализационной стратегии ОАО "БЕЛАЗ" целесообразно оценивать как высокую, но реализуемую преимущественно через институциональные и экспортно-ориентированные механизмы.

Таблица 2 – Сравнительный анализ коммерциализационных стратегий промышленных предприятий

Предприятие	Сектор инноваций	Основной рынок	Ключевой продукт	Роль гос. поддержки и коммерциализации
ОАО "Горизонт"	Диверсификация / адаптация (смещение на B2G)	B2G/B2B (электроника)	Индивидуальные промышленные системы	Использование гос. контрактов для стабилизации производства
ОАО "Интеграл"	Микроэлектроника	B2G/B2B	Микросхемы	Высокая (импортозамещение, гарантия спроса)
ОАО "БЕЛАЗ"	Комплексные решения (автономные системы)	B2B (Горнодобыча)	Карьерные самосвалы	Высокая (через институциональную и межгосударственную поддержку экспортной коммерциализации)

Сравнительный анализ демонстрирует стратегическое смещение маркетинговых усилий всех трех промышленных флагманов от традиционных B2C моделей к крупномасштабному и предсказуемому B2B и B2G спросу. Это смещение является ключевым фактором, обеспечивающим окупаемость сложных, капиталоемких инноваций. Для ОАО "Интеграл" и ОАО "Горизонт" государственная поддержка (в виде программ импортозамещения и прямых контрактов) играет роль "первого покупателя", который минимизирует рыночный риск на ранних этапах внедрения инноваций.

В то же время, для глобально ориентированного ОАО "БЕЛАЗ", институциональная поддержка (например, через Государственный знак качества) трансформируется в

инструмент операционного маркетинга, усиливая конкурентные позиции на высококонкурентных экспортных рынках.

Таким образом, успех инновационного маркетинга в Беларуси находится в прямой зависимости от способности предприятий конвертировать государственные и институциональные преимущества в конкретное ценностное предложение для B2B/B2G клиентов [4, с. 89].

Перспективными направлениями развития инновационного маркетинга для промышленных предприятий являются:

1. Институционализация центров стратегического прогнозирования.

Создание межфункциональных центров прогнозирования в структуре НИОКР позволит предприятиям анализировать текущие тенденции и прогнозировать спрос, что обеспечит долгосрочное планирование и повысит эффективность капитальных вложений.

2. Трансформация системы фискальных льгот.

Модификация фискальных льгот с привязкой к показателям коммерческого успеха стимулирует предприятия, включая ОАО "Горизонт", к рыночной ориентации инноваций.

3. Институционализация маркетинговых инноваций.

Для ОАО "Горизонт" и других промышленных предприятий необходимо институционализировать стратегию репозиционирования и поиска новых сфер применения продукции. Систематизация маркетинговых инноваций оптимизирует производственный портфель, продлит жизненный цикл продукции и снизит затраты на разработку новых технологий, обеспечивая конкурентное преимущество.

Заключение.

Маркетинг инноваций на промышленных предприятиях Республики Беларусь требует уникальной стратегической модели, которая должна сочетать глубокий анализ мировых технологических и рыночных трендов, умелое использование национальной институциональной и фискальной поддержки.

Успех инновационного маркетинга в Беларуси находится в прямой зависимости от способности предприятий конвертировать государственные и институциональные преимущества в конкретное ценностное предложение для B2B/B2G клиентов.

Успешная коммерциализация инноваций в РБ будет зависеть от способности промышленных предприятий реализовать сквозную интеграцию маркетинга в процесс НИОКР, обеспечив тем самым рыночную востребованность своих передовых технических разработок.

Литература:

1. Рыбалко Ю.А. Прикладной маркетинг: для подготовки студентов по специальностям 1-26-02-03 "Маркетинг" 6-05-0412-04 "Маркетинг" 1-265-02-02

- "Менеджмент (по направлениям)", 6-05-0412-01 "Менеджмент", 1-25-01-07
"Экономика и управление на предприятии 6-05-0311-02 "Экономика и управление", слушателей факультета дополнительного образования [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / Ю.А. Рыбалко, С.А. Демьянов; УО "Полесский государственный университет". – Пинск : ПолесГУ, 2023. – 185 с.
2. О национальной инновационной системе [Электронный ресурс] / Белорусский институт системного анализа и информационного обеспечения научно-технической сферы - Режим доступа: <https://www.belisa.org.by/deyatelnost-belisa/natsionalnaya-innovatsionnaya-sistema/o-natsionalnoy-innovatsionnoy-sisteme/> (дата обращения 19.11.2025).
3. "Горизонт" открыл в Минске инновационный центр электроники [Электронный ресурс] / Интернет-портал BELTA.BY - Режим доступа: <https://belta.by/economics/view/gorizont-otkryl-v-minske-innovatsionnyj-tsentr-elektroniki-339124-2019/> (дата обращения 19.11.2025).
4. Шерстнева О. М. Маркетинг инноваций: курс лекций / О. М. Шерстнева. – Витебск: УО. «ВГТУ», 2021. – 139 с.